



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026





Pressupost 2026

ÍNDEX

PRESSUPOST DEL COMÚ

a) Marc pressupostari	3
b) Ordinació del pressupost	13
c) Crèdits inicials estat d' ingressos	32
d) Crèdits inicials estat de despeses	40
e) Memòria	64



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

REVISIÓ DEL MARC PRESSUPOSTARI MANDAT 2024/2027



REVISIÓ DEL MARC PRESSUPOSTARI DEL COMÚ DE LA MASSANA PER AL MANDAT 2024 - 2027

1. Presentació

L'Article 11 de la Llei 32/2014, del 27 de novembre, de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal (en endavant, LSFPEP) estableix que l'elaboració i l'aprovació dels pressupostos anuals de les administracions, els comuns, els organismes i les entitats subjectes en l'àmbit d'aplicació de la llei, s'han d'ajustar a un marc pressupostari general que cobrirà el període de mandat i que haurà de complir amb els requisits i condicions establerts. Així mateix, l'apartat 3 de l'article esmentat, estableix que aquest marc pressupostari ha de ser revisat cada any i un cop actualitzat, es trametrà al Tribunal de Comptes per a la seva informació, seguiment i control.

Aquest marc pressupostari i la present revisió, s'han elaborat d'acord amb els principis de sostenibilitat financera, estabilitat pressupostària, plurianualitat, transparència, eficiència, responsabilitat i lleialtat institucional.

L'apartat 4 del mateix article disposa que el marc pressupostari consistirà en una projecció pressupostària pels anys del mandat, en el que s'emmarcaran els pressupostos anuals de la legislatura i que contemplarà els següents paràmetres, que es tractaran detalladament en el present informe:

- A. Els objectius de sostenibilitat financera, d'estabilitat pressupostària i fiscal, establerts en la Llei.
- B. Les projeccions de les principals partides d'ingressos i despeses, tenint en compte tant la seva evolució tendencial com l'impacte de les mesures previstes pel període considerat.
- C. Les previsions econòmiques generals en el context de les quals s'aplicarà el marc pressupostari, durant el període de mandat.

2. Objectius de sostenibilitat financera i d'estabilitat pressupostària i fiscal pel període considerat

A la vista de l'article 11.5 de LSFPEP, el Comú de la Massana ha tingut en compte els objectius de sostenibilitat financera publicats al Butlletí Oficial del Principat d'Andorra, núm. 135, Any 2024, del 5 de desembre del 2024, i a la vegada ha considerat les previsions macroeconòmiques contingudes a la nota A-090 publicada el 9 de desembre de 2025 pel Servei d'Estadística del Govern, referent a les previsions per al període 2025-2030.

Els objectius de sostenibilitat financera i d'estabilitat pressupostària i fiscal per a l'exercici 2026 per al Comú de La Massana són els següents:

Objectiu d'endeutament 2026 (en % s/mitja dels ingressos totals liquidats els tres anys naturals immediatament anteriors): **46,6%**

Objectiu despesa corrent 2026 (taxa de creixement): **15%**

Objectiu de despesa permesa 2026 (en base a criteris de comptabilitat nacional): **31.000.000 euros**

A. Objectius de sostenibilitat financera i d'estabilitat pressupostària i fiscal pel període considerat

Quant a la sostenibilitat financera, s'ha verificat que existeixi la capacitat per finançar compromisos de despesa presents i futurs, dins dels límits de dèficit i deute públic establerts.

Aquesta revisió del marc pressupostari respecta durant tota la durada del mandat 2024-2027 les limitacions següents:

A.1. Limitació de l'endeutament

A.2. Despesa màxima permesa

A.3. Regla de la despesa corrent o de funcionament

A continuació es realitza una anàlisi més detallada.

A.1. Limitació de l'endeutament

L'article 12.6 de la LSFPEP estableix la limitació de l'endeutament dels comuns fixant el límit en el 200% de la mitja dels ingressos totals liquidats en els pressupostos corresponents als tres anys naturals immediatament anteriors, calculat d'acord amb el que estableix la Llei de les finances comunals.

L'endeutament previst per a la durada d'aquest mandat (2024-2027), incloses les societats participades majoritàriament pel Comú, és el següent:

Endeutament	Tancament 31/12/2024	Previsió 31/12/2025	2026	2027
Deute previst Comú de La Massana	2.494.520	2.154.547	3.781.547	7.998.266
Deute previst Societats Comunals	3.897.185	3.560.200	3.212.129	2.839.706
Previsió deute a final de l'exercici	6.391.705	5.714.747	6.993.676	10.837.972
Mitjana base de càlcul	20.370.520	21.526.793	21.998.373	22.566.984
Indicador legal deute (deute / mitjana base de càlcul)	31,4%	26,5%	31,8%	48,0%

En base a l'anterior, el Comú preveu estar per sota de les limitacions a l'endeutament que estableix la Llei de referència.

A.2 Despesa màxima permesa

L'article 15.3 de la LSFPEP preveu que els comuns, inclosos els organismes públics, les entitats públiques i parapúbliques que hi estan vinculades, així com les societats públiques amb una participació dels comuns majoritària en el capital o suficient per tenir-ne el control podran incórrer en dèficit sempre i quan el deute dels mateixos no superi el dos cents per cent (200%) de la mitja dels ingressos totals liquidats en els pressupostos corresponents als tres anys naturals immediatament anteriors, calculat d'acord amb l'establert en la Llei de les finances comunals.

En aquest context, el marc pressupostari del Comú de la Massana per al mandat 2024-2027 es presenta equilibrat en termes generals. Tanmateix, la revisió efectuada posa de manifest una situació de dèficit estructural, derivada de la insuficiència dels recursos corrents i de capital no financers per cobrir les despeses corrents i de capital no financers. Aquesta circumstància respon principalment a l'increment de les inversions reals, amb especial incidència en les actuacions destinades a la millora de la xarxa d'aigua potable i de les xarxes d'aigües pluvials i residuals.

Les necessitats de finançament dels exercicis 2024 i 2025 s'han cobert mitjançant el romanent de tresoreria, mentre que per als exercicis 2026 i 2027 es preveu la formalització de nou endeutament. Concretament, per a l'any 2026 s'ha programat una inversió total de 10.344.550 euros, de la qual 2.485.000 euros es destinaran a la millora de les xarxes esmentades, finançades parcialment amb un nou préstec per import de 2.085.000 euros. Per a l'any 2027, s'estima la contractació d'endeutament addicional per un import de 5.000.000 euros.

Malgrat aquestes operacions, es garanteix el compliment estricte dels límits establerts per la LSFPEP, tant pel que fa a la despesa màxima permesa com a la resta de restriccions normatives. Així mateix, la despesa prevista per a l'exercici 2026 en els capítols 1 al 7 ascendeix a 26.840.500 euros, respectant els objectius fixats pel Tribunal de Comptes, que estableixen un màxim de 31.000.000 euros.

A.3. Regla de la despesa corrent o de funcionament

L'article 16 de la LSFPEP estableix que la variació del resultat de sumar la despesa de personal, de la despesa de béns corrents i serveis, així com les transferències corrents, pressupostada tant per l'Administració general com pels comuns no podrà superar la taxa de referència del creixement del producte interior brut nacional anual. Així mateix, indica que en el cas en què la taxa de variació del producte interior brut nacional anual sigui negativa, la variació dels capítols de despesa esmentats en l'apartat 1, tant pel que fa referència a l'Administració general com als comuns, no podrà superar el zero per cent.

També estableix que la regla de despesa corrent o de funcionament descrita a l'article 16 de l'esmentada Llei, no serà d'aplicació als comuns, sempre i quan, el seu deute inclosos els organismes públics, les entitats públiques i parapúbliques que hi estan vinculades, així com les societats públiques amb una participació dels comuns majoritària en el capital o suficient per tenir-ne el control sigui inferior al cent vuitanta per cent (180%) de la mitja dels ingressos totals liquidats en els pressupostos corresponents als tres anys naturals immediatament anteriors, calculat d'acord amb l'establert en la Llei de les finances comunals.

Vist que els ratis d'endeutament previstos en aquest marc pressupostari es troben per sota del referit 180%, aquesta regla no és d'aplicació pel Comú de la Massana.

B. Previsions d'Ingressos i despeses

Partint de la previsió de liquidació del pressupost de l'exercici 2025, i seguint un criteri de prudència, els ingressos i despeses pel període 2026 i 2027, s'han projectat prenent com a referència pel càlcul d'algunes variacions tendencials de 2025-2027 s'ha agafat la nota publicada pel Departament d'Estadística del Govern d'Andorra "A090. Previsions macroeconòmiques. Període 2025-2030", del passat 9 de desembre de 2025, així com el darrer Índex de preus al consum avançat publicat del mes de novembre de 2025 (A142. Índex de Preus de Consum d'Andorra avançat, novembre 2025), i les Ordinacions tan tributària com de preus públics que es preveuen per 2026.

Ingressos

Capítols / Descripció	Liquidació 2024	% liq 2024 / Pressupost 2025	Pressupost inicial 2025	Previsió Liquidació 2025	% Var. Previst liq 2025/2026	Pressupost inicial 2026	% Var. 2026/2027	2027
Ingressos								
Operacions no financeres								
Operacions corrents								
1 Impostos directes	5.074.647	-9,7%	4.582.000	4.571.208	0,3%	4.586.000	4,1%	4.774.026
2 Impostos indirectes	1.873.247	-30,6%	1.300.000	2.463.608	-26,9%	1.800.000	0,0%	1.800.000
3 Taxes i altres ingressos	4.338.603	-22,6%	3.355.950	3.929.930	25,5%	4.931.700	4,1%	5.133.900
4 Transferències corrents	7.856.331	13,3%	8.902.807	8.583.358	-81,3%	1.604.450	4,1%	1.670.232
5 Ingressos patrimonials	763.678	-42,0%	443.043	652.020	4,7%	682.750	1,6%	693.674
Total operacions corrents	19.906.505	-6,6%	18.583.800	20.200.124	-32,6%	13.604.900	3,4%	14.071.832
Operacions de capital								
6 Ali.lienacions d'inversions reals	0		0	0		0		0
7 Transferències de capital	2.403.222	-24,8%	1.806.650	1.806.650	441,3%	9.779.550	-23,0%	7.528.612
Total Operacions de capital	2.403.222	-24,8%	1.806.650	1.806.650	441,3%	9.779.550	-23,0%	7.528.612
Operacions financeres								
8 Actius financers	0		3.850.000	0		3.506.050	-36,9%	2.213.716
9 Passius financers	0		0	0		2.085.000	139,8%	5.000.000
Total operacions financeres	0		3.850.000	0		5.591.050	29,0%	7.213.716
Total ingressos:	22.309.727	8,7%	24.240.450	22.006.774	31,7%	28.975.500	-0,6%	28.814.160

a) Impostos directes:

L'estimació dels impostos directes per a l'exercici 2026 s'ha realitzat prenent com a referència els obligats tributaris corresponents a l'any 2025 i la Ordinació tributària prevista per al 2026.

En el càlcul de la previsió per al 2026, s'ha incorporat l'impacte derivat de la introducció d'un nou mínim en la quota tributària de l'impost sobre la radicació d'activitats comercials, empresarials o professionals, establert en 150 euros anuals. Així mateix, s'ha ajustat l'impost de construcció, amb una reducció de 326 milers d'euros, calculada en funció de l'evolució de les llicències atorgades durant el darrer exercici i la fixació del topall màxim anual en l'atorgament de llicències d'edificació a la parròquia de la Massana, que limita la superfície màxima construïda autoritzada a 22.548 m².

En el 2027, la projecció s'ha efectuat considerant la seva evolució tendencial i aplicant la taxa de referència del Producte Interior Brut, fixada en un 4,1% per a l'any 2027, d'acord amb les previsions econòmiques publicades pel Departament d'Estadística.

b) Impostos indirectes:

Per a l'exercici 2026, es preveu una liquidació en concepte d'impost sobre transmissions patrimonials per un import estimat d'1,8 milions d'euros, d'acord amb la tendència observada en les liquidacions dels darrers anys.

Els impostos indirectes incorporen exclusivament l'impost de transmissions patrimonials. Tot i que les expectatives de creixement del PIB son força optimistes pel 2026, hem sigut conservadors en l'estimació d'aquest ingrés, ja que creiem que les diverses mesures adoptades a nivell parròquia i país, podrien estabilitzar les transaccions immobiliàries. El Comú de la Massana ha engegat al 2024 la revisió del seu pla urbanístic i també tenim en vigor un decret que limita el número de llicències a atorgar anualment.

Considerant tot l'anterior, al 2026 es preveu liquidar en concepte d'impost de transmissions patrimonials un import d'1,8 milions d'euros. Així mateix, amb criteri de prudència, per a l'exercici 2027 s'ha considerat mantenir els ingressos en el mateix nivell que els previstos per al 2026.

c) Taxes i altres ingressos:

Es preveu un increment de les taxes i altres ingressos derivat de l'aplicació de la nova Ordinació tributària, que incorpora l'actualització de determinats gravàmens, com la taxa d'infraestructures de la xarxa d'aigua potable. Aquesta mesura té per objectiu repercutir una part mínima de la inversió necessària per millorar l'eficiència de la xarxa i incrementar la capacitat d'emmagatzematge, amb la finalitat de prevenir situacions de sequera com les experimentades l'any 2023.

Amb la voluntat de consolidar un model econòmic responsable i equilibrat, el Comú de la Massana estableix per a l'exercici 2026 un import mínim de 120 euros en la taxa d'higiene i enllumenat aplicable a les activitats comercials, empresarials i professionals. Aquesta decisió respon a la necessitat de garantir la qualitat i continuïtat de serveis essencials per a la ciutadania, assegurant alhora una gestió financera sostenible.

Pel que fa a la previsió per a l'any 2027, s'ha aplicat la taxa de creixement estimada del PIB publicada pel Departament d'Estadística del Govern, amb l'excepció dels ingressos vinculats a la construcció d'obra nova, la cessió POUP i els drets d'edificació, que s'han calculat tenint en compte el topall màxim anual en l'atorgament de llicències d'edificació. Per a l'exercici 2026, la previsió s'ha basat en les llicències actualment aturades, que es preveu activar a partir del gener de 2026.

d) Transferències corrents:

Les transferències rebudes en concepte de la Llei de les transferències als comuns d'acord amb al Llei 18/2017, del 20 d'octubre, qualificada de transferències als comuns, i les seves modificacions posteriors, s'estima que evolucionin segons la taxa de creixement del PIB nominal d'Andorra. Així mateix, la resta de transferències corrents es preveu que segueixin la mateixa tendència, ajustant-se al creixement del PIB nominal sobre la previsió inicial.

Del total de la transferència prevista, s'ha determinat com a transferències de capital l'import corresponent a la compra de les participacions preferents d'Estacions de Muntanya d'Arinsal Pal, SA, la previsió d'amortització del deute i les inversions reals programades, amb l'excepció de les destinades a la xarxa d'aigua potable i residual, que es finançaran mitjançant els ingressos derivats dels convenis urbanístics i la formalització de nou endeutament.

Finalment, per a l'exercici 2027, els recursos destinats a l'adquisició de les participacions preferents d'Estacions de Muntanya d'Arinsal/Pal, SA, es comptabilitzaran com a transferències corrents, atès que el Comú haurà completat l'adquisició del 100% de les participacions.

e) Ingressos patrimonials:

Els ingressos patrimonials s'estima que creixeran a raó dels dividends que rebrà el Comú per l'adquisició de les participacions preferents a les entitats bancàries subscriptores de l'emissió que va realitzar EMAP, SAU.

Els ingressos derivats de concessions i altres lloguers s'estima que evolucionin segons el creixement previst de l'IPC teòric estimat.

f) Transferències de capital:

S'estima que les transferències de capital del període 2026-2027 segueixin el mateix criteri que l'exposat en el punt d) anterior, amb l'esmentada reclassificació.

B. Despeses

Capítols / Descripció	Liquidació 2024	% liq 2024 / Pressupost 2025	Pressupost inicial 2025	Previsió Liquidació 2025	% Var. Previst liq 2025/2026	Pressupost inicial 2026	% Var. 2026/2027	2027
Despeses								
Operacions no financeres								
Operacions corrents								
1 Despeses de personal	4.885.587	20,7%	5.896.580	5.665.369	14,7%	6.495.700	1,6%	6.599.631
2 Consums de béns corrents	6.302.217	16,3%	7.329.760	7.107.503	18,8%	8.445.136	-1,9%	8.281.258
3 Despeses financeres	170.243	-24,8%	127.950	127.950	-0,7%	127.000	80,0%	228.660
4 Transferències corrents	1.740.578	-22,0%	1.358.322	1.473.252	-3,1%	1.428.114	1,6%	1.450.964
Total operacions corrents	13.098.625	12,3%	14.712.612	14.374.074	14,8%	16.495.950	0,4%	16.560.513
Operacions de capital								
6 Inversions reals	10.445.931	-26,1%	7.721.188	7.972.545	29,8%	10.344.550	10,9%	11.470.366
7 Transferències de capital	92.000		0	0		0		0
Total Operacions de capital	10.537.931	-26,7%	7.721.188	7.972.545	29,8%	10.344.550	10,9%	11.470.366
Operacions financeres								
8 Actius financers	1.461.500	0,0%	1.461.500	1.471.500	14,0%	1.677.000	-100,0%	0
9 Passius financers	941.722	-63,3%	345.150	350.150	30,8%	458.000	71,0%	783.281
Total operacions financeres	2.403.222	-24,8%	1.806.650	1.821.650	17,2%	2.135.000	-63,3%	783.281
Total despeses:	26.039.778	-6,9%	24.240.450	24.168.269	19,9%	28.975.500	-0,6%	28.814.160

a) Despeses de personal:

El Comú ha previst la despesa de personal necessària per al pressupost del 2026, prenent en consideració les noves places previstes al mapa de llocs de treball. S'ha previst un IPC del 3% al 2026, i un increment tendencial de l'IPC tendencial de l'IPC teòric estimat del 1,6% al 2027.

b) Consums de béns corrents i serveis:

S'estima que les despeses de consums de béns i corrents i serveis només creixin per l'aplicació de l'IPC teòric esmentat en el capítol anterior.

El pressupost de 2026, inclouen actuacions estratègiques com els serveis d'assessoria jurídica vinculats al procés d'aprovació i període d'al·legacions de la revisió del Pla d'Ordenament Urbanístic de la parròquia, així com els treballs de consultoria per a la implantació de noves aplicacions informàtiques, entre les quals destaquen la plataforma integral per a la gestió tributària, que permetrà centralitzar processos, reduir costos i errors, i agilitzar la relació amb la ciutadania i l'eina de gestió de recursos humans

Al 2027, es preveu un increment tendencial de l'IPC teòric estimat en 1,6%, ajustant els estudis relacionats amb la revisió del Pla d'ordenament urbanístic de la Massana i les despeses d'implantació del nou programa de gestió de recursos humans.

c) Despeses financeres:

La previsió de les despeses es calcula amb el previst als quadres d'amortització, incloent les despeses dels nous préstecs que es preveuen formalitzar al 2026 i 2027.

d) Transferències corrents:

En general es mantenen les quantitats previstes per l'any 2025, a excepció de l'aportació a la llar d'infants del petit príncep (+130 milers d'euros) i l'aportació a l'ARCA (-60 milers d'euros).

e) Inversions reals:

En els darrers exercicis, el criteri del Comú de la Massana per a la planificació de les inversions s'ha basat en l'aplicació de l'estalvi net generat, respectant els límits establerts per al creixement de la despesa corrent i les operacions financeres. Tanmateix, en el mandat 2024-2027 s'ha definit una estratègia que incrementa significativament els recursos destinats a inversió, amb l'objectiu de garantir un creixement sostenible de la població i assegurar la qualitat dels serveis.

Entre les actuacions prioritàries destaquen la finalització del nou vial al 2026 i, especialment, les millores en la xarxa d'aigua potable, una infraestructura essencial per prevenir situacions de sequera i garantir l'abastament en el futur.

Aquest esforç inversor s'ha finançat amb romanent de tresoreria durant els exercicis 2024 i 2025, mentre que a partir del 2026 es preveu recórrer a nou endeutament per completar les actuacions en la xarxa d'aigua potable. Tot i l'endeutament previst en 2026 i 2027, ens mantenim molt per sota dels límits a la SFSPEP.

f) Transferències de capital:

En la revisió del marc pressupostari no es preveu cap despesa per aquest concepte.

g) Actius financers:

Des de l'any 2016 que es van emetre les participacions preferents emeses per EMAP i subscrites per les entitats bancàries, el Comú ve exercint el seu dret d'adquisició de forma anual. Per aquest motiu es contempla la compra al pressupost 2026, any en que s'assoleix

la compra del 100% de les preferents emeses en el seu dia i per tant ja no es preveu cap despesa per aquest concepte al 2027.

h) Passius financers:

La previsió de càlcul del retorn de capital dels préstecs contractats es basa en el previst als quadres d'amortització.

Es detalla en l'annex I el quadre general d'aquest marc pressupostari 2024-2027.

C. Previsions econòmiques generals en el context que s'aplica el marc pressupostari

El Comú de la Massana, en la confecció de la revisió del marc pressupostari durant el període del mandat (2024-2027), ha pres com a referència per al càlcul d'algunes variacions tendencials de 2026 i 2027 la nota publicada pel Departament d'Estadística del Govern d'Andorra "A090. *previsions macroeconòmiques. Període 2025-2030*", el passat 9 de desembre de 2025.

IPC estimat

Per calcular alguna variació interanual de caràcter tendencial s'ha utilitzat per al 2027 s'ha pres el valor 1,6% en base a un IPC teòric.

PIB estimat

Per calcular alguna variació interanual de caràcter tendencial s'ha utilitzat per al 2027 el PIB nominal del 4,1%.

D'acord amb l'article 22 de la Llei 32/2014, del 27 de novembre, de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal, la Intervenció Comunal ha supervisat el marc pressupostari del Comú de la Massana per al període corresponent al mandat 2024- 2027 i ha verificat el compliment de totes les obligacions i límits establerts, donant la seva conformitat.

La Massana, 16 de desembre 2025.

La Cònsol Menor
Eva SANSA JORDAN

COMÚ DE LA MASSANA

Marc pressupostari

Mandat 2024 / 2027

Capítols / Descripció	Liquidació 2024	% liq 2024 / Pressupost 2025	Pressupost inicial 2025	Previsió Liquidació 2025	% Var. Previst liq 2025/2026	Pressupost inicial 2026	% Var. 2026/2027	2027
Ingressos								
Operacions no financeres								
Operacions corrents								
1 Impostos directes	5.074.647	-9,7%	4.582.000	4.571.208	0,3%	4.586.000	4,1%	4.774.026
2 Impostos indirectes	1.873.247	-30,6%	1.300.000	2.463.608	-26,9%	1.800.000	0,0%	1.800.000
3 Taxes i altres ingressos	4.338.603	-22,6%	3.355.950	3.929.930	25,5%	4.931.700	4,1%	5.133.900
4 Transferències corrents	7.856.331	13,3%	8.902.807	8.583.358	-81,3%	1.604.450	4,1%	1.670.232
5 Ingressos patrimonials	763.678	-42,0%	443.043	652.020	4,7%	682.750	1,6%	693.674
Total operacions corrents	19.906.505	-6,6%	18.583.800	20.200.124	-32,6%	13.604.900	3,4%	14.071.832
Operacions de capital								
6 Aliénacions d'inversions reals	0		0	0		0		0
7 Transferències de capital	2.403.222	-24,8%	1.806.650	1.806.650	441,3%	9.779.550	-23,0%	7.528.612
Total Operacions de capital	2.403.222	-24,8%	1.806.650	1.806.650	441,3%	9.779.550	-23,0%	7.528.612
Operacions financeres								
8 Actius financers	0		3.850.000	0		3.506.050	-36,9%	2.213.716
9 Passius financers	0		0	0		2.085.000	139,8%	5.000.000
Total operacions financeres	0		3.850.000	0		5.591.050	29,0%	7.213.716
Total ingressos:	22.309.727	8,7%	24.240.450	22.006.774	31,7%	28.975.500	-0,6%	28.814.160
Despeses								
Operacions no financeres								
Operacions corrents								
1 Despeses de personal	4.885.587	20,7%	5.896.580	5.665.369	14,7%	6.495.700	1,6%	6.599.631
2 Consums de béns corrents	6.302.217	16,3%	7.329.760	7.107.503	18,8%	8.445.136	-1,9%	8.281.258
3 Despeses financeres	170.243	-24,8%	127.950	127.950	-0,7%	127.000	80,0%	228.660
4 Transferències corrents	1.740.578	-22,0%	1.358.322	1.473.252	-3,1%	1.428.114	1,6%	1.450.964
Total operacions corrents	13.098.625	12,3%	14.712.612	14.374.074	14,8%	16.495.950	0,4%	16.560.513
Operacions de capital								
6 Inversions reals	10.445.931	-26,1%	7.721.188	7.972.545	29,8%	10.344.550	10,9%	11.470.366
7 Transferències de capital	92.000		0	0		0		0
Total Operacions de capital	10.537.931	-26,7%	7.721.188	7.972.545	29,8%	10.344.550	10,9%	11.470.366
Operacions financeres								
8 Actius financers	1.461.500	0,0%	1.461.500	1.471.500	14,0%	1.677.000	-100,0%	0
9 Passius financers	941.722	-63,3%	345.150	350.150	30,8%	458.000	71,0%	783.281
Total operacions financeres	2.403.222	-24,8%	1.806.650	1.821.650	17,2%	2.135.000	-63,3%	783.281
Total despeses:	26.039.778	-6,9%	24.240.450	24.168.269	19,9%	28.975.500	-0,6%	28.814.160



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

ORDINACIÓ DEL PRESSUPOST



Ordinació del 22-12-2025 del pressupost comunal per l'exercici 2026

Vist el marc d'autonomia administrativa i financera dels Comuns, al qual fa referència l'article 80.1 de la Constitució;

Vista la Llei qualificada de delimitació de competències dels Comuns, del 4 de novembre de 1993;

Vista la Llei 18/2017, del 20 d'octubre, qualificada de transferències als Comuns;

Vistes la Llei general de les finances públiques, de 19 de desembre del 1996 i la Llei 36/2021, del 16 desembre, de les finances comunals;

Vista la Llei 32/2014, del 27 de novembre, de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal, així com les posteriors modificacions;

El Comú de la Massana, en la sessió de Consell de Comú del 22 de desembre del 2025, ha aprovat l'Ordinació següent:

Capítol primer. Els crèdits i llurs modificacions

Article 1. Àmbit del pressupost

D'acord amb l'article 69 de la Llei de finances comunals, el pressupost del Comú de la Massana pel període comprés entre l'1 de gener i el 31 de desembre de l'exercici 2026 està integrat per les obligacions que es poden contreure i els drets que es prevegin liquidar durant l'exercici, enquadrant-se en el marc pressupostari general de l'administració comunal.

Article 2. Estat d'ingressos i despeses

2.1. En l'estat de despeses del Comú de la Massana es concedeixen crèdits per fer front a les despeses corrents per un import total de 16.495.950,00 euros, crèdits per fer front a les despeses de capital per un import de 10.344.550,00 euros, i crèdits per fer front a les despeses d'operacions financeres per un import de 2.135.000,00 euros.

2.2. El pressupost de despeses del Comú es finança amb els drets econòmics que es preveuen liquidar durant l'exercici, especificats en l'estat d'ingressos, estimats en un total de 28.975.500 euros.

Article 3. Estructura pressupostària

3.1. D'acord amb l'article 75 de la Llei 36/2021, de les finances comunals, els crèdits dels estats d'ingressos i de despeses s'ordenen per capítols, articles, conceptes i subconceptes.

3.2. L'estat d'ingressos s'estructura en el grup d'impostos directes, impostos indirectes, taxes i d'altres ingressos, ingressos patrimonials, alienació d'inversions reals, actius financers i passius financers.

3.3. L'estat de despeses es presenta amb sengles classificacions administrativa, econòmica i funcional.

- a) La classificació administrativa agrupa els crèdits segons els diferents òrgans encarregats de la gestió de la despesa.
- b) La classificació econòmica atén la naturalesa de les despeses dins de la classificació administrativa, diferenciades en despeses corrents, despeses de capital i variació d'actius i passius financers.
- c) La classificació funcional pren en consideració la finalitat de les despeses i agrupa les àrees d'actuació. Els crèdits s'ordenen en àrea de despesa, política de despesa, grup de programes, en programes i en subprogrames. Respon a un sistema d'objectius que serveix de marc a la gestió pressupostària i permet conèixer-ne l'acompliment.

Article 4. Vinculació dels crèdits pressupostaris

D'acord amb l'article 72 de la Llei 36/2021, de les finances comunals, els crèdits especificats en l'estat de despeses, llevat dels supòsits de suplement de crèdit i de crèdits ampliables conforme als articles 80 i 81 de la mateixa llei, tenen un abast limitat i vinculat a nivell de concepte per la generalitat de les despeses, i a nivell de programa per a les despeses d'inversió i, per consegüent, no es poden autoritzar despeses l'import de les quals excedeixi els crèdits pressupostaris d'acord amb la vinculació respectiva.

Article 5. Transferències de crèdit

5.1. Tal com preveuen els articles 79 i 80 de la Llei 36/2021, de les finances comunals, no es consideren crèdits extraordinaris, ni suplement de crèdit les transferències de crèdit de despeses corrents a partides també de despesa corrent no dotades inicialment en el pressupost, però previstes com a concepte en l'estructura pressupostària.

5.2. D'acord amb l'article 82 de la Llei 36/2021, de les finances comunals, els cònsols poden autoritzar transferències de crèdit relatives a despeses corrents, amb les limitacions següents:

- a) Es poden referir només als crèdits inclosos en un mateix departament.
- b) No poden afectar els crèdits per a remuneracions de personal, ni les despeses financeres, ni els crèdits extraordinaris o suplement de crèdit.
- c) No poden reduir crèdits per a despeses destinades a subvencions nominatives ni els augmentats per suplement o transferències de crèdit.
- d) No poden minorar crèdits ampliables.

Els cònsols poden delegar la potestat prevista en aquest apartat al conseller encarregat de les finances.

5.3. Les transferències relatives a despeses de capital es tramiten com els crèdits extraordinaris i els suplement de crèdit conforme els articles 79 i 80 de la Llei 36/2021, de les finances comunals. Aquestes han de ser aprovades pel Consell del Comú.

5.4. Els cònsols poden autoritzar les transferències de crèdit pressupostàries que resultin necessàries a conseqüència de possibles reorganitzacions administratives que afectin un o més departaments.

Aquestes operacions no poden comportar, en cap cas, un increment de crèdit dins el pressupost global.

Article 6. Crèdits ampliables

En aplicació de l'article 81 de la Llei 36/2021, de les finances comunals, tenen caràcter d'ampliables fins a una suma igual a les obligacions que calgui comprometre, amb el compliment previ de les normes vigents, els crèdits següents:

1. Els que es destinin al pagament de comissions, d'interessos i amortitzacions i altres despeses financeres associades a aquests fets.
2. Els crèdits destinats a satisfer, mitjançant sentència judicial ferma, les responsabilitats pecuniàries i altres despeses derivades de preceptes legals de l'administració comunal i de les entitats dependents, que queden recollits a la partida 200/9200000/22751, d'estudis jurídics.
3. Les partides englobades dins del capítol 1 "Despeses de personal", del pressupost de despeses.
4. Les despeses finançades amb l'afectació d'ingressos determinats, d'acord amb l'article 73 de la Llei de les finances comunals.
5. Les partides englobades dins del concepte 224 "Primes d'assegurances" del pressupost de despeses.
6. Les partides dels diferents departaments del Comú d'acord amb el detall següent:
 - a) 400/1632000/22710, destinada a la treta de neu.
 - b) 700/1620003/22723, de recollida de residus de la deixalleria.
 - c) 700/1720000/22701 de neteja de boscos.
 - d) 201/9202000/23000 de reemborsament de dietes de personal.
 - e) 201/9202000/23100 de locomoció i desplaçaments del personal.
 - f) Econòmic de partida 22100, destinat al consum d'enllumenat públic.
 - g) Econòmic de partida 22101, destinat al consum d'enllumenat d'edificis públics.
 - h) Econòmic de partida 22110, destinat al consum de carburant de locomoció
 - i) Econòmic de partida 22120, destinat al consum de carburant de calefacció.
 - j) Econòmic de partida 22200, destinat al consum telefònic.
 - k) Article 21, de manteniment i reparacions.

Article 7. Crèdits extraordinaris

Quan calgui contreure obligacions que comportin despeses no incloses en el pressupost i que, atesa llur necessitat i urgència, no es puguin o no convingui ajornar fins a l'exercici següent, els cònsols poden acordar la presentació d'un projecte d'ordinació per aprovació per part del Consell del Comú indicant els ingressos concrets destinats a finançar-lo, i que poden ser els següents:

- a) Major recaptació d'ingressos respecte als previstos.
- b) Transferència d'altres crèdits que s'estimin reduïbles.
- c) Aplicació de contribucions especials.
- d) Nou endeutament.
- e) Disminució de la tresoreria.
- f) Venda de béns patrimonials.

El projecte s'ha d'acompanyar d'una memòria explicativa que justifiqui la necessitat i urgència de realitzar l'obra o de prestar el servei de què es tracti.

Article 8. Suplements de crèdit

Quan calgui contreure obligacions que comportin despeses la dotació de les quals sigui insuficient per satisfer-les i que, atesa llur necessitat i urgència, no es puguin o no convingui ajornar fins a l'exercici següent, els cònsols poden acordar la presentació d'un projecte d'ordinació per aprovació per part del Consell del Comú, essent aplicables les normes de l'article anterior.

Article 9. Avenços de fons

9.1. D'acord amb l'article 84 de la Llei 36/2021, de les finances comunals, en cas d'extrema urgència, els poden atorgar avenços de fons per obligacions no consignades al pressupost vigent o amb dotació pressupostària insuficient, amb un límit màxim del 5% dels crèdits autoritzats per al pressupost de l'exercici.

9.2. Aquests avenços han de ser objecte de ratificació posterior amb aprovació de crèdits extraordinaris o suplements de crèdit segons escaigui.

9.3. Si el Consell de Comú no aprova els crèdits extraordinaris o els suplements de crèdit, els avenços de fons es cancel·len a càrrec dels crèdits del departament respectiu, la reducció dels quals ocasioni menys trasbals al servei públic.

Article 10. Despeses plurianuals

10.1. D'acord amb l'article 85 de la Llei 36/2021 de les finances comunals, s'aproven i s'incorporen al pressupost 2026 les despeses plurianuals previstes per un import 6.151.720,39 euros, dels quals 4.087.633,93 euros corresponen a despesa corrent, 235.059,66 euros a despesa de capital i 1.829.026,80 euros a despeses d'operacions financeres. L'import total de les despeses plurianuals dels anys 2027 al 20443 és de 15.418.558,90 euros.

10.2. Es poden adquirir compromisos de despesa que estenguin els seus efectes econòmics a exercicis posteriors a aquell en què s'autoritza, sempre que la seva execució s'iniciï en el mateix exercici i tingui per objecte finançar:

- a) Inversions reals i transferències de capital.
- b) Despeses en béns i serveis la contractació dels quals, sota les modalitats establertes en la Llei 14/2022, de contractació pública, no pugui ser estipulada o resulti antieconòmica per un any.
- c) Arrendaments de béns immobles.
- d) Transferències corrents derivades de normes de rang de llei o de convenis o de contractes programa que emparin actuacions d'abast plurianual.
- e) Financeres, derivades d'operacions d'endeutament.
- f) Actius financers.

10.3. El nombre d'exercicis als quals es poden aplicar les despeses esmentades a les lletres a), b), d) i f) no pot ser superior a cinc anys.

10.4. Les despeses plurianuals han de ser aprovades pel Consell de Comú en l'ordinació anual del pressupost comunal o en una ordinació separada.

S'adjunta la taula amb el detall de les despeses plurianuals en l'annex 1.

Capítol segon. De la gestió pressupostària i la despesa pública

Article 11. Fases d'execució de les despeses

1. Les fases d'execució de les despeses són les següents:

1.1. Proposta de despesa

És competència de la Junta de Govern aprovar la reserva crèdit associada a aquesta fase inicial per qualsevol import.

Els directors, caps d'Àrea o de Servei, segons el cas, poden aprovar la reserva associada per imports inferiors o iguals a 1.000 euros, que s'instrumenten a través de vals de comanda.

1.2. Autorització i compromís de la despesa.

1.2.1. Autorització. És l'acord en virtut del qual l'òrgan competent decideix la realització de la despesa objecte de la proposta.

1.2.2. Compromís. És el reflex pressupostari de l'acord o la decisió de complir una obligació voluntària. El compromís es refereix, si és el cas, a l'adjudicació definitiva o comanda al tercer. La fiscalització de la conformitat produeix una reserva ferma i definitiva del crèdit per l'import compromès.

L'autorització i compromís de la despesa és competència de la Junta de Govern, per quantitats inferiors o iguals a 250.000 euros. Les despeses superiors a aquest import només podran ser compromeses pel Consell de Comú.

Els directors, caps d'Àrea o de Servei, segons el cas, poden aprovar l'autorització i compromís per imports inferiors o iguals a 1.000 euros, que s'instrumenten a través de vals de comanda.

1.3. Liquidació

Té per objecte verificar la realitat de l'obligació econòmica i la fixació de l'import definitiu de la despesa. La liquidació és practicada pel corresponent òrgan gestor en compliment d'una obligació legal, o en els casos d'obligacions voluntàries, quan el creditor de l'administració ha complert o garantit la seva obligació correlativa. La fiscalització de conformitat produeix la contracció de crèdit per l'import liquidat. Aquest acte és competència del conseller delegat de Finances, prèvia realització dels controls necessaris pels òrgans escaients.

1.4. Ordre de pagament i pagament

1.4.1. Ordre de pagament

Ordenació en virtut de la qual es disposa el pagament material o efectiu d'una obligació liquidada, d'acord amb les disponibilitats de tresoreria.

1.4.2. Pagament

Pagament material o efectiu amb el qual finalitza el procediment.

Estan facultats per signar l'ordre de pagament i el pagament, el cònsol major i el cònsol menor, el conseller delegat de Finances, essent necessària una de les tres signatures, juntament amb la signatura de l'òrgan interventor.

2. Agrupació de les fases d'execució de la despesa

D'acord amb l'article 87 de la Llei 36/2021, de les finances comunals, segons la naturalesa de la despesa, i per tal d'agilitzar-ne la tramitació, les diferents fases es podran tramitar per separat o conjuntament. S'agrupen les fases de la forma següent:

a) Autorització – compromís (AC).

Les despeses que responen a compromisos legalment adquirits pel Comú originen la

tramitació del document “AC” per l'import de la despesa imputable a l'exercici.

b) Ordre de pagament – pagament (OP).

En general, s'acumulen en un sol acte “OP” les despeses de qualsevol quantia.

c) Autorització- compromís- liquidació de la despesa (ACL).

En general, s'acumulen en un sol acte “ACL” les despeses d'una quantia inferior a 1.000 euros.

d) Autorització – compromís – liquidació de la despesa – ordre de pagament (ACLO).

Es poden acumular en un sol acte administratiu “ACLO” les despeses de naturalesa següent:

- Despeses a justificar.
 - Aplicacions fons bestretes de caixa fixa.
 - Subvencions que figuren nominativament concedides en el pressupost.
 - Arrendaments, primes d'assegurances ja contractades i atencions fixes en general, quan el seu abonament sigui conseqüència d'un contracte o conveni degudament aprovat.
 - Les dietes i despeses de locomoció, indemnitzacions i assistències i retribucions dels membres de la corporació i del personal de tota classe que ocupin llocs que figuren en la relació de llocs de feina aprovada dins el pressupost vigent.
- Operacions internes del Comú.

e) Autorització – compromís – liquidació de la despesa – ordre de pagament – pagament (ACLOP)

Es consideren incloses en un sol acte administratiu “ACLOP” les fases d'execució de les despeses següents:

- Interessos de préstecs, de comptes corrents i despeses bancàries i financeres en general.
- Amortitzacions préstecs.
- Despeses postals.
- Impostos i taxes.
- Operacions internes del Comú.
- Despeses pagades amb bestretes de caixa.
- Nòmina de personal.
- La liquidació d'impostos indirectes com a obligat tributari en concepte de destinatari o beneficiari d'un servei (article 9.2 de la Llei 17/2004, del 3 de novembre, de l'impost indirecte sobre la prestació de serveis empresarials i professionals).
- Prestacions socials.
- Operacions internes del Comú.

Article 13. Contractació

13.1. En compliment en l'establert a l'article 8 de la Llei 14/2022, de contractació pública, són òrgans de contractació del Comú de la Massana:

- a) Els caps o responsables dels departaments per aprovar les contractacions administratives per quantitats inferiors o iguals a 1.000 euros.
- b) La Junta de Govern per aprovar les contractacions administratives per quantitats inferiors

o iguals a 250.000 euros.

- c) El Consell de Comú, per aprovar les contractacions administratives per quantitats superiors a 250.000 euros.

13.2. De conformitat amb l'article 125 de la Llei 14/2022, de contractació pública, la composició de la mesa de contractació és la següent:

- President/a: secretari general o la persona en qui es delegui.
- Vocals: el director, cap de la central de contractació o la persona en qui es delegui, el qual actua com a secretari.
- Cap o tècnic de l'àrea corresponent en funció de la matèria objecte del contracte o la persona en qui es delegui.
- Representant de la intervenció comunal: interventor comunal o la persona en qui es delegui, únicament en l'acte de qualificació de la documentació acreditativa del compliment de requisits previstos a l'article 34 de la Llei de contractació pública.

Per cada expedient, la composició de la mesa es publicarà en el perfil del contractant.

En cap cas, no poden formar part de la mesa càrrecs públics representatius ni càrrecs de relació especial.

13.3. La mesa pot sol·licitar, amb l'autorització de l'òrgan de contractació, l'assessorament de tècnics o experts independents amb coneixements acreditats en les matèries relacionades amb l'objecte del contracte. Així mateix, en els procediments de diàleg competitiu o d'associació per a la innovació, l'òrgan de contractació designa com a membres de la mesa persones especialment qualificades en la matèria sobre la qual versí el diàleg o l'associació per a la innovació.

13.4. En relació amb la contractació d'obres, serveis, subministraments i adquisicions és funció de la intervenció comunal tal com s'estableix en la Llei 36/2021, de les finances comunals:

- a) Dictaminar sobre els projectes de contractes, plecs de clàusules i pressupostos d'obres, serveis i adquisicions de tota mena.
- b) Formar part de les meses de contractació.
- c) Informar sobre les propostes de resolució de contractes.
- d) Fer observacions o objeccions a les actes de recepció i de comprovació de serveis, obres i adquisicions.

Article 14. Contractes menors

Es consideren contractes menors, els establerts a l'article 30.d) de la Llei 14/2022, de contractació pública, als quals els pot aplicar el procediment de contractació directa.

La tramitació de l'expedient s'efectua per mitjà de la Plataforma de contractació del sector públic. Excepcionalment, per criteris de màxima simplificació i de mínim cost burocràtic, no és necessària aquesta tramitació en els contractes administratius d'un import inferior o igual a 7.500 euros. En qualsevol cas, per despeses superiors a 1.000 euros es demana, com a mínim tres pressupostos o justificar l'adequació de la despesa al preu de mercat.

En aquests contractes la factura corresponent ha de substituir el document contractual i l'acta de conformitat del subministrament, la recepció de les obres o dels serveis, segons correspongui.

Aquests contractes no poden tenir una durada superior a un any, ni ser objecte de pròrroga ni de revisió de preus. Excepcionalment, en els contractes d'una durada superior a un any l'import dels quals -per tota la durada, incloses totes les pròrrogues i les revisions de preus- sigui igual o inferior als imports indicats l'article 30.d) de la Llei 14/2022, de contractació pública, la tramitació es fa mitjançant contractació directa, d'acord amb el que estableix aquest precepte. En aquests contractes, però, la tramitació de l'expedient requereix la formalització d'un contracte.

No es pot alterar l'objecte del contracte per evitar l'aplicació de les regles generals de contractació, i no es poden subscriure amb un mateix contractista més contractes menors que individualment o conjuntament superin les xifres establertes anteriorment, durant l'anualitat, és a dir, el contracte haurà d'abastar la totalitat del seu objecte i els seus elements, no podent, en cap cas, fraccionar-se un contracte amb objecte de disminuir la quantia del mateix i eludir així els requisits de publicitat, el procediment o la forma d'adjudicació que correspongui.

Article 15. Publicació de les adjudicacions

D'acord amb l'article 41 de la Llei 14/2022, de contractació pública, la resolució d'adjudicació es publica sempre en el perfil del contractant en el termini màxim de quinze dies a comptar de la data el que l'òrgan competent hagi resolt, i s'ha de publicar al Butlletí Oficial del Principat d'Andorra quan l'import del contracte o de les seves modificacions sigui superior als imports establerts per als contractes menors.

A la resolució publicada s'hi ha d'especificar la forma d'adjudicació, la modalitat de contractació, la identitat de l'adjudicatari, la denominació i localització del contracte, la partida pressupostària, el preu del contracte, impostos inclosos, i el termini d'execució.

Les modificacions de contractes, les quals l'import sigui superior al dels contractes menors, un cop formalitzada l'addenda al contracte, es publiquen al BOPA d'acord amb l'article 50.3 de la Llei 14/2022, del 12 de maig, de contractació pública.

Article 16. Control pressupostari en l'exercici de la funció interventora

16.1. El control pressupostari té la finalitat de comprovar i verificar si l'execució dels pressupostos s'ajusta a les normes i els principis, jurídics o d'una altra naturalesa, que la regeixen, als objectius que es pretenen, i a l'economicitat i eficiència de la despesa comunal.

16.2. L'òrgan interventor, a efectes de fiscalització, ha de rebre l'expedient original complet, una vegada reunits tots els justificants i emesos els informes preceptius, i quan l'òrgan competent estigui en disposició de dictar acord.

16.3. L'òrgan interventor ha de fiscalitzar l'expedient en el termini de set dies hàbils. Aquest termini es redueix a tres dies hàbils quan s'hagi declarat urgent la tramitació de l'expedient.

A aquests efectes, el còmput dels terminis esmentats anteriorment s'inicia l'endemà de la data de recepció de l'expedient original i una vegada es disposi de la totalitat dels documents suport d'aquest en format electrònic.

Quan l'òrgan interventor faci ús de la facultat a què es refereix l'article 99 de la Llei 36/2021, de les finances comunals, se suspèn el termini de fiscalització que preveu aquest article i queda obligat a donar compte d'aquesta circumstància al gestor.

16.4. En relació amb el pressupost comunal i a la seva gestió, és funció de la intervenció comunal, tal com s'estableix en la Llei 36/2021, de les finances comunals:

- a) Col·laborar en l'elaboració del projecte si és requerida a aquest efecte.
- b) Verificar i autoritzar la liquidació dels pressupostos.
- c) Informar sobre les propostes d'endeutament, les autoritzacions al Ple del Comú d'avenços de fons i els projectes de crèdits extraordinaris, suplementos i transferències de crèdit.
- d) Interposar recursos, si escau, contra actes de gestió d'ingressos públics.
- e) Conformar prèviament els actes, els documents o els recursos que produeixin obligacions i moviment de cabals públics, i especialment la devolució d'ingressos indeguts i la prescripció de drets i obligacions i, en general, vetllar pels interessos econòmics de l'Administració comunal.
- f) Informar sobre els recursos presentats al comú, i que es refereixin a assumptes de naturalesa economicofinancera.
- g) Informar del compliment dels límits d'endeutament establerts en la present Llei.

Article 17. Excepcions al tràmit de fiscalització

D'acord amb la Llei 36/2021, de les finances comunals, s'exceptuen del tràmit de fiscalització prèvia, les despeses de material no inventariable, els contractes menors, els de caràcter periòdic i d'altres de tracte successiu, una vegada intervinguda la despesa corresponent al període inicial de l'acte o contracte del qual derivin o les modificacions d'aquells, així com les despeses corrents no superiors a 1.000 euros que fan referència a béns i serveis corrents.

Les excepcions previstes al paràgraf anterior s'apliquen sense perjudici de fiscalització en fase de liquidació o amb posterioritat, exercida sobre una mostra representativa dels actes, documents o expedients mitjançant tècniques de mostratge d'auditoria.

Article 18. Despeses a justificar

Es consideren despeses a justificar aquelles que, per la seva naturalesa, no poden ser anticipadament detallades o que requereixen una disponibilitat immediata de fons per a la seva execució.

Només s'expediran ordres de pagament a justificar en els casos següents:

- a) En aquelles despeses que no sigui possible disposar de comprovants amb anterioritat a la seva realització.
- b) Despeses de desplaçaments i dietes.

Les despeses a justificar es podran instrumentalitzar mitjançant efectiu o targetes de crèdit i dèbit.

Disposaran de targeta de crèdit emesa per entitats bancàries del país, a càrrec a comptes de titularitat del Comú de la Massana, el cònsols i els responsables comunals autoritzats de forma expressa.

Tal com preveu l'article 89.5 de la Llei 36/2021 de les finances comunals els perceptors dels pagaments a justificar resten obligats a presentar la liquidació, amb els comprovants documentals oportuns, de les quantitats percebudes, en el termini màxim de tres mesos des de la data en què es van rebre els fons, i en tot cas, abans del 15 de gener de l'exercici següent. Transcorregut aquest termini i un mes addicional sense haver-se presentat la liquidació s'incoa expedient contra els

responsables.

Article 19. Bestretes de caixa fixa

19.1. Les bestretes de caixa fixa són provisions de fons de caràcter no pressupostari i permanent per poder fer front a despeses menors o recurrents amb la finalitat de facilitar pagaments ordinaris i de quantia limitada que no poden esperar el procediment ordinari de reconeixement de l'obligació.

Els habilitats per la percepció de bestretes de caixa fixa són:

- a) El secretari general.
- b) L'interventor comunal.
- c) Alts càrrecs comunals autoritzats de forma expressa.

19.2. El límit de constitució del fons de bestreta de caixa fixa és de 1.000 euros.

19.3. Els habilitats hauran de justificar l'aplicació dels fons rebuts a mesura que es realitzin despeses d'acord amb el que estableix aquest article.

19.4. Els fons no invertits a la fi de l'exercici constituïran el saldo a 31 de desembre dels comptes de dipòsits constituïts per bestretes de caixa fixa, i s'utilitzaran en el nou exercici per satisfer el mateix tipus de despeses per les quals es va constituir la bestreta de caixa fixa.

19.5. En el cas de les bestretes de caixa constituïdes per projectes concrets, en finalitzar aquests, es reposaran els fons restants.

Article 20. Retribucions i contractació de personal

20.1. S'incrementen a comptar de l'1 de gener de l'any 2026 els conceptes retributius i compensació de funcions establerts per tot el personal al servei Comú, a raó de la variació percentual de l'índex general de preus de consum (IPC) de l'any precedent.

20.2. El sistema de gestió i avaluació de l'acompliment queda totalment suspès, tant pel que fa a la gestió com a la retribució, fins a l'aprovació del reglament sobre processos, sistemes i instruments de l'avaluació de l'acompliment que determina l'Ordinació de la funció pública del Comú de la Massana.

20.3. És necessari l'informe favorable del departament d'intervenció, per procedir a les noves contractacions de personal.

Els contractes amb treballadors públics interins, estan limitats al que hi ha previst al pressupost per l'exercici 2026, exceptuant els supòsits d'existència de vacants, mentre es desenvolupa el procediment de provisió, i la substitució provisional del funcionari o treballador públic que té assignada la plaça.

20.4. En relació amb el personal és funció de la intervenció comunal tal com s'estableix en la Llei 36/2021, de les finances comunals:

- a) Informar prèviament sobre els concursos d'accés a la funció pública comunal i els contractes de personal.
- b) Fiscalitzar les nòmines de personal.

Article 21. Operacions de finançament

Es faculta els cònsols perquè, de manera solidària, a proposta del conseller de finances, i previ informe del director de finances i de la intervenció comunal, pugui concertar operacions d'endeutament, en totes les seves modalitats, a curt i llarg termini, sempre respectant els límits establerts en la Llei 32/2014 del 27 de novembre de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal.

Article 22. Control financer

En aplicació a l'article 97 de la Llei de les finances comunals, l'interventor comunal dirigirà les auditories de les societats públiques comunals definides com a tal a l'article 62 de la Llei de les finances comunals, i les entitats privades que rebin una subvenció o ajut superior o igual als 10.000 euros a fi de comprovar el seu funcionament econòmicofinancer amb objecte informar sobre la presentació adequada de la informació financera, el compliment de les normes i directrius que siguin aplicables i el grau d'eficàcia i eficiència en la consecució dels objectius previstos.

Els objectius i abast dels treballs d'auditoria seran els següents:

A) Societats públiques participades per l'Administració comunal

Auditoria Financera: Obtenir una seguretat raonable sobre si la comptabilitat en general i els comptes anuals i altres estats financers, expressen fidelment el resultat de la gestió i la seva adequada realitat patrimonial, d'acord amb les normes i principis generalment acceptats.

Auditoria de compliment: Verificar que els actes, operacions i procediments de gestió s'han desenvolupat de conformitat amb les normes, disposicions i directrius que siguin d'aplicació.

En concret es verificarà:

- a) Que els actes, les operacions i els procediments de gestió s'han dut a terme de conformitat amb les normes, les disposicions i les directrius que els hi siguin d'aplicació i d'acord amb els criteris d'eficàcia, eficiència i economia.
- b) Que la comptabilitat expressi fidelment el resultat de la gestió realitzada i la realitat patrimonial, d'acord amb les normes i els principis comptables generalment acceptats.
- c) Que els procediments aplicats garanteixen de forma raonable que les operacions s'han fet de conformitat amb la normativa aplicable.
- d) S'examinaran, analitzaran i avaluaran els sistemes i procediments de seguiment dels objectius aplicats dins els programes d'actuació pels òrgans gestors de manera global, així com tots aquells documents i antecedents que resultin necessaris per a determinar el grau de fiabilitat de les dades contingudes en els informes que, amb relació a l'execució dels programes, hagin de rendir els òrgans gestors responsables.

En cas que la societat pública estigui sotmesa a auditoria externa per part d'una companyia de reconegut prestigi, s'entén que es dona compliment a tot el contingut del present article.

B) Entitats privades que reben subvencions.

En el cas de beneficiaris per raó de subvencions, té per objecte comprovar la seva adequada i correcta obtenció, utilització i gaudiment d'acord amb la normativa vigent.

En concret s'ha de verificar:

- a) El compliment de les condicions establertes en la normativa d'aplicació per a la seva concessió

o obtenció.

b) La correcta utilització i aplicació dels fons a les finalitats previstes a la normativa d'aplicació i en l'acord de concessió.

c) La realitat i regularitat de les operacions finançades.

d) La possible concurrència d'altres subvencions concedides per qualsevol entitat pública o privada, nacional o internacional que impliqui un excés sobre el cost de l'operació subvencionada.

A banda del que preveuen els apartats precedents respecte els procediments de control intern i extern que preveuen les actuacions de control financer, pel que fa a la comprovació de les subvencions, les ha de portar a terme el departament del qual depèn la subvenció –amb la fiscalització o validació de la Intervenció Comunal–, amb la verificació de la documentació requerida en les bases per atorgar subvencions, emetent un informe en què consti la relació normativa per a la concessió, la documentació entregada pels beneficiaris, les proves o verificacions realitzades pel departament del qual depèn la subvenció i els seus resultats, i una conclusió que digui explícitament si la comprovació ha estat favorable.

El responsable o cap del departament del que depèn la subvenció ha d'informar expressament la Intervenció Comunal dels resultats desfavorables.

Seguidament, la Intervenció General efectua les proves escaients per validar l'eficiència del control efectuat pels departaments concedents.

En cas de resistència o obstrucció a la informació o documentació, o de comprovacions amb conclusions desfavorables, la Intervenció Comunal ho posa en coneixement de la Junta de Govern i del departament concedent als efectes, si escau, de retirada de la subvenció o ajut.

Disposició final

Aquesta ordinació entra en vigor l'1 de gener del 2026.

La Massana, 22 de desembre de 2025

P.O. del Comú

Vistiplau

La secretària general
Laura Camps Solà

La cònsol major
Eva Sansa Jordan

Annex 1

a) Despeses plurianuals que s'estenen per un període igual o inferior a cinc anys:

Partida	Descripció	2026	2027	2028	2029	2030
200/0110000/91118/93	Amortit. préstecs llarg termini B.S.A, Les fontetes	235.928,44	238.288,69	249.958,78	262.124,31	112.547,41
200/1331012/20000/13	Lloguer de terrenys i béns naturals	9.840,00	9.840,00	3.280,00		
200/9200000/22751/92A	Estudis jurídics	57.000,00	57.000,00	15.000,00		
200/9200000/22770/92A	Neteja i manteniment Casa Comuna	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
200/9310000/22750/93	Estudis tècnics	10.000,00	4.166,00			
200/9320000/22764/93	Estudis tècnics	15.000,00	7.500,00			
200/9421000/86000/93	Adquisició participacions preferents ABA (EMAP, SAU)	1.462.000,00				
202/4500000/21600/45	Manteniment plotter	1.800,00	1.800,00			
202/9200000/20310/92A	Lloguer de maquinària i equipaments d'oficines	15.000,00	15.000,00	7.500,00		
202/9202000/22780/92A	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	99.929,21	32.440,00	32.440,00	32.440,00	
300/1510000/22752/151	Estudis tècnics	286.359,68	112.500,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
300/1610000/21201/161	D'obra civil	117.941,25	117.941,25	117.941,25	117.941,25	19.656,88
300/1611000/2173020/161	Xarxa d'aigües pluvials i residuals	48.892,50	16.297,50			
300/1631000/21200/163	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	2.397,00				
300/1640000/21200/164	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00
300/1650000/2173010/165	Enllumenat	75.240,00	75.240,00	75.240,00	75.240,00	75.240,00
300/2310001/21200/231	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	3.713,75				
300/2312000/21200/231	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	4.327,37	357,95			
300/3231000/21200/32	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
300/3320000/21200/33	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	4.479,17	379,41			
300/3350000/21200/33	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	17.126,81	712,00			
300/4500000/21200/45	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	28.260,05	4.639,93	3.700,00	3.700,00	3.700,00
300/4500000/22162/45	Rotulació parròquia	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
300/4501000/22752/45	Estudis tècnics	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
300/4590000/60710/45	Vies urbanes i altres	220.996,60	220.996,60			
400/1330000/20400/13	Lloguer elements de transport	30.427,84	19.107,84	9.998,24		
400/1330000/22110/13	Carburants locomoció	11.000,00				
400/1610000/22110/161	Carburants locomoció	4.000,00				
400/1631000/20400/163	Lloguer elements de transport	43.316,40	31.827,75	21.858,84	15.895,71	

Partida	Descripció	2026	2027	2028	2029	2030
400/1631000/22110/163	Carburants locomoció	30.000,00				
400/1632000/22710/163	Treta de neu	35.000,00	35.000,00	35.000,00	20.000,00	
400/1700000/22110/17	Carburants locomoció	2.000,00				
400/1710000/22110/171	Carburants locomoció	600,00				
400/1710000/22770/171	Neteja Prat Gran	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
400/4500000/22110/45	Carburants locomoció	1.500,00				
400/9201001/22110/92A	Carburants locomoció	1.500,00				
500/3230000/2268022/32	Escola de Música	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	30.400,00
500/3230000/22770/32	Neteja Escola de música	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
500/3300000/22761/33	Desp. comunicació, pub. i impressions	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	
500/3300000/22770/33	Neteja edificis i espais culturals	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00
500/3320000/22770/33	Neteja Biblioteca	8.400,00	8.400,00	8.400,00	8.400,00	8.400,00
500/3350000/22770/33	Neteja Teatre Comunal	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
600/2310000/22770/231	Neteja i manteniment despatx Socials	2.268,00	2.268,00	2.268,00	2.268,00	2.268,00
600/2311000/22320/231	Altres transports	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
600/2311000/2268030/231	Festes i actes lúdics	23.942,40	23.287,40			
600/2311000/22770/231	Neteja i manteniment Casa Pairal	5.922,00	5.922,00	5.922,00	5.922,00	5.922,00
600/2311000/22790/231	Concessió menjador gent gran	28.000,00	28.000,00	28.000,00	15.000,00	
600/3130000/20311/231	Lloguer desfibril.ladors	5.000,00	5.000,00	5.000,00	1.250,00	
601/2310001/22320/231	Altres transports	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00
601/2310001/22770/231	Neteja espais activitats esportives extraescolars	6.315,00	6.315,00	6.315,00	6.315,00	6.315,00
601/2310001/22772/231	Neteja punt jove edifici dels Arcs	10.525,00	10.525,00	10.525,00	10.525,00	10.525,00
601/2312000/22770/231	Neteja edificis	16.086,00	16.086,00	16.086,00	16.086,00	16.086,00
601/2312000/22772/231	Neteja centre esplai edifici dels Arcs	17.202,78	17.202,78	17.202,78	17.202,78	17.202,78
601/3410000/2268000/34	Promoció cultural, turística i esportiva	5.966,20	5.966,20	5.966,20	2.466,20	
601/3410001/22320/34	Altres transports	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00
601/3410005/2268020/34	Activitats extraescolars	42.180,00	42.180,00	28.120,00		
601/3410005/22773/34	Neteja espais activitats esportives extraescolars	11.763,86	11.763,86	11.763,86	11.763,86	11.763,86
602/1711000/2268025/171	Neteja espais activitats esportives extraescolars	45.250,00				
602/3342000/2268014/33	Andoflora	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	180.000,00
602/4320000/2268016/432	Nadal	95.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	
602/4320000/2268019/432	Festival d'astronomia	24.500,00	24.500,00	24.500,00	24.500,00	
602/4320000/22754/432	Pla de reactivació turístic	178.695,00	178.695,00			
602/4320000/22770/432	Neteja oficina de Turisme	7.700,00	7.700,00	7.700,00	7.700,00	7.700,00
602/4320000/40000/432	Ministeri de Turisme	60.000,00	60.000,00			
602/4320001/48271/432	Entitats promoció turística	364.000,00				

Partida	Descripció	2026	2027	2028	2029	2030
700/1620005/22190/162	Altres subministraments	5.700,00	5.700,00	475,00		
700/1620005/22723/162	Recollida matèria orgànica	15.000,00	15.000,00	15.000,00	13.750,00	
700/1631000/22723/163	Recollida residus Serradora	10.199,00	10.199,00	10.199,00	10.199,00	10.199,00
700/1711000/22752/171	Estudis tècnics Parc Coma Pedrosa	17.340,00	6.280,00			
700/1711000/48901/171	Impressions i publicacions	10.000,00	10.000,00	10.000,00		
700/1720000/22700/17	Neteja camins forestals i altres	50.120,00	50.120,00	50.120,00	25.060,00	
700/1720000/22752/17	Estudis mediambientals	12.906,60	12.906,60	12.906,60	12.156,60	5.778,85
700/1720000/60724/17	Camins forestals	14.063,06				
700/4320000/22310/432	Transport públic Parroquial	154.000,00	154.000,00	154.000,00	154.000,00	154.000,00
TOTAL		4.348.020,97	2.038.451,76	1.331.786,55	1.201.305,71	801.704,78

b) Despeses plurianuals que s'estenen per un període superior a cinc anys:

Partida	Nom partida	2026	2027	2028	2029	Posteriors
200/0110000/91100/93	Amortit.préstec llarg termini "aigües"	131.098,36	136.956,21	143.054,72	149.461,11	490.197,91
200/1331010/20000/13	Lloguer de terrenys i béns naturals	41.058,41	41.058,41	41.058,41	41.058,41	75.616,82
200/1331013/20000/13	Lloguer de terrenys i béns naturals	29.500,00	29.500,00	29.500,00	29.500,00	103.250,00
200/1710000/20000/171	Lloguer de terrenys i béns naturals	170.400,00	170.400,00	170.400,00	143.450,00	1.777.500,00
200/2312000/22120/231	Carburants calefacció	12.173,97	12.173,97	12.173,97	12.173,97	22.318,97
200/3320000/22120/33	Carburants calefacció	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	12.833,33
200/3350000/22120/33	Carburants calefacció	23.240,00	23.240,00	23.240,00	23.240,00	42.606,70
200/9200000/22120/92A	Carburants calefacció	49.407,00	49.407,00	49.407,00	49.407,00	90.580,00
200/9220000/22761/92A	Desp. comunicació, pub. i impressions	30.539,97	30.539,97	30.539,97	30.539,97	54.079,94
200/9340000/31000/93	Interessos de préstecs	91.046,29	74.182,39	56.456,97	37.863,46	37.065,20
201/9202000/22752/92B	Estudi tècnics	18.605,10	18.605,10	18.605,10	18.605,10	34.593,25
202/4501000/22780/45	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	23.017,25	23.017,25	23.017,25	23.017,25	25.484,37
202/9200000/20600/92A	Lloguer d'infraestructures i aplicacions informàtiques	11.500,00	11.500,00	11.500,00	4.000,00	4.333,33
202/9200000/22780/92A	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	24.807,56	24.807,56	24.807,56	24.807,56	28.942,15
202/9203000/20600/92A	Lloguer d'infraestructures i aplicacions informàtiques	10.433,02	10.433,02	10.433,02	10.433,02	14.866,04
202/9203000/22780/92A	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	75.355,05	66.355,05	66.355,05	64.271,72	17.820,53
202/9310000/22780/93	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	45.115,57	45.115,57	45.115,57	16.240,57	15.884,83
202/9320000/22780/93	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	10.570,14	10.570,14	10.570,14	10.570,14	12.331,83
300/1331012/22101/13	Enllumenat edificis públics	1.230,00	1.230,00	1.230,00	1.230,00	2.460,00

Partida	Nom partida	2026	2027	2028	2029	Posteriors
300/1331013/22101/13	Enllumenat edificis públics	2.299,00	2.299,00	2.299,00	2.299,00	6.897,00
300/1331014/22101/13	Enllumenat edificis públics	1.230,00	1.230,00	1.230,00	1.230,00	2.460,00
300/1610000/21210/161	Manteniment central de desinfecció	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	12.500,00
300/1610000/22101/161	Enllumenat edificis públics	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	38.000,00
300/1610000/22722/161	Control potabilitat de l'aigua	38.520,80	38.520,80	38.520,80	38.520,80	60.729,10
300/1631000/22101/163	Enllumenat edificis públics	6.150,00	6.150,00	6.150,00	6.150,00	12.300,00
300/1650000/22100/165	Enllumenat públic	175.260,00	175.260,00	175.260,00	175.260,00	350.520,00
300/1710000/22101/171	Enllumenat edificis públics	9.865,65	9.865,65	9.865,65	9.865,65	19.731,30
300/2312000/22101/231	Enllumenat edificis públics	7.175,00	7.175,00	7.175,00	7.175,00	14.350,00
300/3231000/22101/32	Enllumenat edificis públics	5.125,00	5.125,00	5.125,00	5.125,00	10.250,00
300/3320000/22101/33	Enllumenat edificis públics	6.150,00	6.150,00	6.150,00	6.150,00	12.300,00
300/3350000/22101/33	Enllumenat edificis públics	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00
300/4320000/22101/432	Enllumenat edificis públics	13.325,00	13.325,00	13.325,00	13.325,00	26.650,00
300/4500000/22101/45	Enllumenat edificis públics	55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	110.000,00
300/9200000/22101/92A	Enllumenat edificis públics	58.000,00	58.000,00	58.000,00	58.000,00	116.000,00
400/1330000/21400/13	Manteniment material de transport	800,00	800,00	800,00	800,00	1.300,00
400/1330000/21740/13	Senyalització	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	130.000,00
400/1331011/21300/13	Manteniment de maquinària, instal·lacions i equips	5.860,32	5.860,32	5.860,32	5.860,32	7.325,40
400/1331012/21300/13	Manteniment de maquinària, instal·lacions i equips	5.860,32	5.860,32	5.860,32	5.860,32	7.325,40
400/1331013/21300/13	Manteniment de maquinària, instal·lacions i equips	5.860,32	5.860,32	5.860,32	5.860,32	7.325,40
400/1331014/21300/13	Manteniment de maquinària, instal·lacions i equips	5.860,32	5.860,32	5.860,32	5.860,32	7.325,40
400/1610000/21400/161	Manteniment material de transport	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	2.500,00
400/1631000/21400/163	Manteniment material de transport	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	11.000,00
400/1700000/21400/17	Manteniment material de transport	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	2.500,00
400/1710000/21400/171	Manteniment material de transport	800,00	800,00	800,00	800,00	1.300,00
400/4500000/21400/45	Manteniment material de transport	200,00	200,00	200,00	200,00	400,00
400/9201001/21400/92A	Manteniment material de transport	800,00	800,00	800,00	800,00	1.300,00
602/3342000/2268028/33	Serenalla market	101.000,00	101.000,00	101.000,00	101.000,00	202.000,00
602/4320000/2268000/432	Promoció cultural, turística i esportiva	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	57.500,00
700/1620003/22723/162	Recollida residus de la deixalleria	233.842,04	233.842,04	233.842,04	233.842,04	701.526,12
700/1700000/22756/17	Tractament de plagues urbanes	13.017,96	13.017,96	13.017,96	13.017,96	24.023,94
700/1720000/22701/17	Neteja de boscos	99.100,00	99.100,00	42.175,00	37.000,00	74.000,00
TOTAL		1.803.699,42	1.783.693,37	1.715.141,46	1.632.371,01	4.914.104,26

Classificació econòmica 2026

Ingressos

Capítol	Descripció	Import
1	Impostos directes	4.586.000
2	Impostos indirectes	1.800.000
3	Taxes i altres impostos	4.931.700
4	Transferències corrents	1.604.450
5	Ingressos patrimonials	682.750
Operacions corrents		13.604.900
6	Alineació d'inversions reals	-
7	Transferències de capital	9.779.550
Operacions de capital		9.779.550
8	Actius financers	3.506.050
9	Passius financers	2.085.000
Operacions financeres		5.591.050
Total pressupost d'ingressos		28.975.500

Despeses

Capítol	Descripció	Import
1	Despeses de personal	6.495.700
2	Consums de béns corrents i serveis	8.445.136
3	Despeses financeres	127.000
4	Transferències corrents	1.428.114
Operacions corrents		16.495.950
6	Inversions reals	10.344.550
7	Transferències de capital	0
Operacions de capital		10.344.550
8	Actius financers	1.677.000
9	Passius financers	458.000
Operacions financeres		2.135.000
Total pressupost de despeses		28.975.500

Classificació administrativa 2026

		Despeses	Ingressos
100	Junta de Govern i comissions polítiques	217.100	
200	Administració, secretaria i finances	3.917.200	23.934.930
201	Recursos humans	6.555.488	
202	Sistemes i tecnologies de la informació	1.145.623	
300	Obres públiques	6.607.732	175.320
301	Urbanisme	535.900	513.200
302	Cadastre	76.442	55.000
303	Aigües	2.861.350	2.055.500
400	Via pública	735.875	955.200
401	Circulació	339.409	638.100
500	Educació i cultura	734.358	97.000
600	Àrea de benestar	229.100	9.000
601	Esports i joventut	595.279	327.500
602	Turisme i comunicació	2.510.250	106.000
700	Agricultura, ramaderia i medi ambient	1.914.394	108.750
Total general		28.975.500	28.975.500

Classificació funcional 2026

		Despeses	Ingressos
01	Deute públic	458.000	
13	Seguretat i mobilitat ciutadana	5.110.008	1.058.100
15	Habitatge i urbanisme	649.678	428.200
16	Benestar comunitari	6.257.762	5.126.750
17	Medi Ambient	1.160.426	17.000
23	Serveis socials i promoció social	1.122.884	116.500
31	Sanitat	5.000	
32	Educació	515.671	90.000
33	Cultura	1.190.911	7.000
34	Esports	606.407	221.000
41	Agricultura, Ramaderia i Pesca	319.437	4.000
43	Comerç, turisme i petites i mitjanes empreses	2.704.522	154.700
45	Infraestructures	2.470.418	371.020
49	Altres actuacions de caràcter econòmic	2.500	
91	Òrgans de govern	541.305	
92	Serveis de caràcter general	2.975.445	97.000
93	Administració financera i tributària	1.265.027	10.207.050
94	Transferències a altres administracions públiques	1.620.100	11.077.180
Total general		28.975.500	28.975.500



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS D'INGRESSOS





COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS D'INGRESSOS
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



1 IMPOSTOS DIRECTES		4.586.000,00
10 SOBRE LA RESIDÈNCIA		
200/9320000/10000	Impost del Foc i lloc	285.000,00
11 SOBRE EL CAPITAL		
200/9320000/11201	Impost sobre la propietat edificada	1.398.000,00
200/9320000/11202	Impost sobre la construcció	774.000,00
200/9320000/11500	Impost sobre els rendiments arrendataris	1.044.000,00
13 IMPOSTOS DIRECTES SOBRE ACTIVITATS ECONÒMIQUES		
200/9320000/13000	Impost de radicació activitats comercials, empresa	1.085.000,00
2 IMPOSTOS INDIRECTES		1.800.000,00
20 SOBRE TRANSMISSIONS PATRIMONIALS		
200/9320000/20000	Impost Transmissions Patrimonials	1.800.000,00
3 TAXES I ALTRES INGRESSOS		4.931.700,00
31 TAXES		
200/4310000/31100	Taxa alta, baixa i modificació de radicació	14.000,00
200/4310000/31101	Rètols publicitaris	2.700,00
200/4310000/31102	Rètols identificadors	32.000,00
200/9200000/31003	Matrimonis civils	4.000,00
200/9200000/31401	Certificats	23.000,00
200/9200000/31402	Sol·licituds	56.000,00
200/9320000/31002	Prestació serveis i equip gossos de companyia	32.000,00
300/1622000/31370	Abocador de terres	20.000,00
301/4500000/31212	Drets d'edificar	200,00
301/4500000/31230	Llicència i revisió de nova planta o ampliació	70.000,00
301/4500000/31231	Obres majors sense increment superfície	1.000,00
301/4500000/31234	Parcel·lacions, segregacions divisions de finques	20.000,00
301/4500000/31236	Obres menors	26.000,00
301/4500000/31238	Taxa revisió de projectes	87.500,00
301/4500000/31239	Transmissió de Llicència urbanística	1.000,00
301/4500000/31250	Certificats urbanístics	14.000,00
301/4500000/31251	Documentació legalitzada	500,00
302/4500000/31240	Assenyalaments d'alineacions i rasants	9.000,00
302/4501000/31214	Desllindaments	2.000,00
302/4501000/31215	Taxes inscripció cadastre i altres modif de dades	26.000,00
302/4501000/31216	Certificats cadastrals	14.000,00
302/4501000/31217	Plànols i altres documents cadastrals	4.000,00
303/1610000/31220	Taxa autorització connexió xarxa aigua	124.500,00
303/1610000/31222	Lloguer comptadors d'aigua	48.000,00
303/1610000/31223	Consum d'aigua	830.000,00
303/1610000/31224	Taxa infraestructura d'aigua	430.000,00
303/1611000/31200	Taxa autorització connexió col·lector	211.000,00
400/1330000/31001	Servei de grua	15.000,00
400/1330000/31361	Reserves especials Hotels	14.000,00
400/1330000/31363	Guels comunals	63.000,00
400/1331010/31360	Zona verda	31.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS D'INGRESSOS
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



400/1550000/31301	Venda ambulant	1.000,00
400/1550000/31311	Terrasses	10.000,00
400/1550000/31333	Ocupació VP Instal·lació casetes, expositors...	100,00
400/1550000/31339	Ocupació VP Grues i plataformes elevadores	2.200,00
400/1550000/31353	Ocupació VP Rases en terrenys d'ús públic	63.000,00
400/1550000/31354	Ocupació VP Contenidors	3.400,00
400/1550000/31355	Ocupació via pública Sacs	400,00
400/1550000/31356	Ocupació via pública Tanques d'obra	11.000,00
400/1550000/31357	Ocupació VP Bastides	3.100,00
400/1550000/31358	Ocupació via pública Tanques circulació	3.000,00
400/1550000/31359	Altres ocupacions	38.000,00
400/1631000/31000	Taxa Higiene i enllumenat	820.000,00
700/4100000/31004	Guardes comunes	4.000,00

34 PREUS PUBLICS PER PRESTACIÓ DE SERVEIS

300/1640000/3400010	Venda i lloguer de ninoxls	500,00
500/3230000/3401010	Activitats culturals i socials	75.000,00
500/3341008/3401010	Venda entrades	3.000,00
600/2311000/3401022	Casa Pairal	500,00
600/2311000/3401023	Menjador Casa Pairal	1.500,00
601/2310001/3401014	Activitats extraescolars	500,00
601/2310001/3401015	Activitats Punt 400	4.000,00
601/2312000/3401018	Centre d'esplai	87.000,00
601/3410001/3401016	Activitats esportives	114.000,00
601/3410005/3401014	Activitats extraescolars	106.000,00
700/1700000/3400000	Servei d'anàlisi per identificació gossos	2.000,00

35 PREUS PUBL. UTILITZ.PRIVATIVA, APROF.DOM.PUB.COMUN.

400/1330000/35040	Dipòsit vehicles i desballestament	8.000,00
400/1331000/3500010	Abonaments AP. Mikado	21.000,00
400/1331010/3500011	Caixa aparcaments	100,00
400/1331011/3500011	Caixa aparcaments	19.000,00
400/1331012/3500011	Caixa aparcaments	6.000,00
400/1331013/3500011	Caixa aparcaments	11.000,00
400/1331014/3500011	Caixa aparcaments	33.000,00
500/3300000/3503090	Altres ingressos	4.000,00
602/4320000/3503013	Ingressos oficina turisme	47.000,00
700/1700000/3503014	Ingressos varis medi ambient	15.000,00

36 CONTRIBUCIONS ESPECIALS

303/1610000/36100	Per a l'establiment o ampliació de serveis	12.000,00
-------------------	--	-----------

39 ALTRES INGRESSOS

200/9200000/39910	Assegurances	5.000,00
200/9200000/39990	Altres ingressos comunals	9.000,00
200/9320000/39200	Recàrrecs	70.000,00
200/9320000/39300	Interessos de demòra	13.000,00
300/1650000/39190	Altres sancions / penalitats	16.000,00
301/1510000/39991	Cessió POUP	293.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS D'INGRESSOS
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



303/1610000/39990	Altres ingressos comunals	400.000,00
400/1330000/39100	Sancions de circulació	368.000,00
400/1330000/39990	Altres ingressos	3.000,00
4 TRANSFERÈNCIES CORRENTS		1.604.450,00
42 DE L'ESTAT		
200/1330000/42010	Taxa tinença vehicles	420.000,00
200/9410000/42000	Llei Qualificada de transferències	1.100.450,00
46 D'ENTITATS LOCALS		
500/3231000/46003	Escola d'art	15.000,00
47 D'EMPRESES PRIVADES		
601/2310001/47000	Patrocinis d'empreses privades	16.000,00
602/4320000/47000	D'empreses privades	46.000,00
48 DE FAMÍLIES, INSTITUCIONS SENSE FINALITAT DE LUCRE		
600/2320000/48000	Carisma	7.000,00
5 INGRESSOS PATRIMONIALS		682.750,00
52 INTERESOS DE DIPÒSITS		
200/9340000/52000	Interessos de comptes bancaris	200.000,00
53 DIVIDENDS I PARTICIPACIONS EN BENEFICIS		
200/9421000/53401	Dividends preferents EMAP,SAU	197.000,00
200/9421001/53400	Dividends SEMTEE SA	180,00
54 RENDES DE BENS IMMOBLES		
300/4500000/54000	Lloguer terrenys comunals	4.000,00
300/4500000/54100	Arrendament salines	5.800,00
602/4320000/54010	Lloguer locals i sales comunals	13.000,00
55 PRODUCTES DE CONCESIONS I APROFITAMENT ESPECIALS		
300/1650000/55011	Punt de producció Planell de la Tosa	42.000,00
300/3420000/55000	Concessió Polisportiu de L'Aldosa	1.000,00
300/4500000/55001	Concessió Bar Prat del Colat	63.000,00
300/4500000/55006	Concessió Bar de Les Fontetes	17.400,00
300/4500000/55008	Concessió caseta Pro-Turisme	4.260,00
300/4500000/55012	Lloguer cobert de la Mola	1.360,00
400/1331000/55002	Concessió Aparcaments Comunals	46.000,00
700/1620000/55005	Recollida selectiva	750,00
700/1620003/55003	Conveni mancomunicació deixalleria Comunal	87.000,00
7 TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL		9.779.550,00
72 DE L'ESTAT		
200/9410000/72000	Llei Qualificada Transferències	9.779.550,00
8 ACTIUS FINANCERS		3.506.050,00
87 ROMANENT DE TRESORERIA		
200/9340000/87004	Tresoreria per finançar despeses generals	3.506.050,00
9 PASIUS FINANCERS		2.085.000,00
91 PRESTECES REBUTS DE L'INTERIOR		
200/1610000/91320	Préstec millora xarxa d'aigua	2.085.000,00
Total pressupost d'ingressos		28.975.500,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS D'INGRESSOS
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



13 Seguretat i mobilitat ciutadana	1.058.100,00
1330000 Circulació i atenció ciutadana	891.000,00
31001 Servei de grua	15.000,00
31361 Reserves especials Hotels	14.000,00
31363 Guals comunals	63.000,00
35040 Dipòsit vehicles i desballestament	8.000,00
39100 Sancions de circulació	368.000,00
39990 Altres ingressos	3.000,00
42010 Taxa tinença vehicles	420.000,00
1331000 Aparcaments verticals	67.000,00
3500010 Abonaments AP. Mikado	21.000,00
55002 Concessió Aparcaments Comunals	46.000,00
1331010 Aparcaments horitzontal	31.100,00
31360 Zona verda	31.000,00
3500011 Caixa aparcaments	100,00
1331011 Ap. Prats Sobirans	19.000,00
3500011 Caixa aparcaments	19.000,00
1331012 Ap. Brecals	6.000,00
3500011 Caixa aparcaments	6.000,00
1331013 Ap. Sispony	11.000,00
3500011 Caixa aparcaments	11.000,00
1331014 Ap.Mas de Ribafeta	33.000,00
3500011 Caixa aparcaments	33.000,00
15 Habitatge i urbanisme	428.200,00
1510000 Urbanisme	293.000,00
39991 Cessió POUP	293.000,00
1550000 Vies Públiques Comunals	135.200,00
31301 Venda ambulant	1.000,00
31311 Terrasses	10.000,00
31333 Ocupació VP Instal.lació casetes,expositors...	100,00
31339 Ocupació VP Grues i plataformes elevadores	2.200,00
31353 Ocupació VP Rases en terrenys d'ús públic	63.000,00
31354 Ocupació VP Contenidors	3.400,00
31355 Ocupació via pública Sacs	400,00
31356 Ocupació via pública Tanques d'obra	11.000,00
31357 Ocupació VP Bastides	3.100,00
31358 Ocupació via pública Tanques circulació	3.000,00
31359 Altres ocupacions	38.000,00
16 Benestar comunitari	5.126.750,00
1610000 Abastament i distribució d'aigua Potable	3.929.500,00
31220 Taxa autorització connexió xarxa aigua	124.500,00
31222 Lloguer comptadors d'aigua	48.000,00
31223 Consum d'aigua	830.000,00
31224 Taxa infraestructura d'aigua	430.000,00
36100 Per a l'establiment o ampliació de serveis	12.000,00
39990 Altres ingressos comunals	400.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS D'INGRESSOS
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



91320 Préstec millora xarxa d'aigua	2.085.000,00
1611000 Aigües residuals i pluvials	211.000,00
31200 Taxa autorització connexió col.lector	211.000,00
1620000 Recollida escombraries	750,00
55005 Recollida selectiva	750,00
1620003 Deixalleria comunal	87.000,00
55003 Conveni mancomunicació deixalleria Comunal	87.000,00
1622000 Abocador de Terres	20.000,00
31370 Abocador de terres	20.000,00
1631000 Neteja pública	820.000,00
31000 Taxa Higiene i enllumenat	820.000,00
1640000 Cementiri i serveis funeraris	500,00
3400010 Venda i lloguer de ninxols	500,00
1650000 Enllumenat públic	58.000,00
39190 Altres sancions / penalitats	16.000,00
55011 Punt de producció Planell de la Tosa	42.000,00
17 Medi Ambient	17.000,00
1700000 Millora del medi natural	17.000,00
3400000 Servei d'analítica per identificació gossos	2.000,00
3503014 Ingressos varis medi ambient	15.000,00
23 Serveis socials i promoció social	116.500,00
2310001 Joventut	20.500,00
3401014 Activitats extraescolars	500,00
3401015 Activitats Punt 400	4.000,00
47000 Patrocini d'empreses privades	16.000,00
2311000 Casa Pairal	2.000,00
3401022 Casa Pairal	500,00
3401023 Menjador Casa Pairal	1.500,00
2312000 Centre Esplai i casal	87.000,00
3401018 Centre d'esplai	87.000,00
2320000 Promoció i reinserció social	7.000,00
48000 Carisma	7.000,00
32 Educació	90.000,00
3230000 Escola de Música	75.000,00
3401010 Activitats culturals i socials	75.000,00
3231000 Escola d'art	15.000,00
46003 Escola d'art	15.000,00
33 Cultura	7.000,00
3300000 Administració general de cultura	4.000,00
3503090 Altres ingressos	4.000,00
3341008 Curs teatre	3.000,00
3401010 Venda entrades	3.000,00
34 Esports	221.000,00
3410001 Esports d'estiu	114.000,00
3401016 Activitats esportives	114.000,00
3410005 Activitats extraescolars	106.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS D'INGRESSOS
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



3401014	Activitats extraescolars	106.000,00
3420000	Instal·lacions esportives	1.000,00
55000	Concessió Polisportiu de L'Aldosa	1.000,00
41	Agricultura, Ramaderia i Pesca	4.000,00
4100000	Agricultura, ramaderia i pesca	4.000,00
31004	Guardes comunes	4.000,00
43	Comerç, turisme i petites i mitjanes empreses	154.700,00
4310000	Comerç	48.700,00
31100	Taxa alta, baixa i modificació de radicació	14.000,00
31101	Rètols publicitaris	2.700,00
31102	Rètols identificadors	32.000,00
4320000	Ordenació i promoció turística	106.000,00
3503013	Ingressos oficina turisme	47.000,00
47000	D'empreses privades	46.000,00
54010	Lloguer locals i sales comunals	13.000,00
45	Infraestructures	371.020,00
4500000	Administració general de infraestructures	325.020,00
31212	Drets d'edificar	200,00
31230	Llicència i revisió de nova planta o ampliació	70.000,00
31231	Obres majors sense increment superfície	1.000,00
31234	Parcel·lacions, segregacions divisions de finques	20.000,00
31236	Obres menors	26.000,00
31238	Taxa revisió de projectes	87.500,00
31239	Transmissió de Llicència urbanística	1.000,00
31240	Assenyalaments d'alineacions i rasants	9.000,00
31250	Certificats urbanístics	14.000,00
31251	Documentació legalitzada	500,00
54000	Lloguer terrenys comunals	4.000,00
54100	Arrendament salines	5.800,00
55001	Concessió Bar Prat del Colat	63.000,00
55006	Concessió Bar de Les Fontetes	17.400,00
55008	Concessió caseta Pro-Turisme	4.260,00
55012	Lloguer cobert de la Mola	1.360,00
4501000	Cadastre comunal	46.000,00
31214	Desllindaments	2.000,00
31215	Taxes inscripció cadastre i altres modif de dades	26.000,00
31216	Certificats cadastrals	14.000,00
31217	Plànols i altres documents cadastrals	4.000,00
92	Serveis de caràcter general	97.000,00
9200000	Administració General	97.000,00
31003	Matrimonis civils	4.000,00
31401	Certificats	23.000,00
31402	Sol·licituds	56.000,00
39910	Assegurances	5.000,00
39990	Altres ingressos comunals	9.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS D'INGRESSOS
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



93 Administració financera i tributària	10.207.050,00
9320000 Gestió del sistema tributari	6.501.000,00
10000 Impost del Foc i lloc	285.000,00
11201 Impost sobre la propietat edificada	1.398.000,00
11202 Impost sobre la construcció	774.000,00
11500 Impost sobre els rendiments arrendataris	1.044.000,00
13000 Impost de radicació activitats comercials, empresa	1.085.000,00
20000 Impost Transmissions Patrimonials	1.800.000,00
31002 Prestació serveis i equip gossos de companyia	32.000,00
39200 Recàrrecs	70.000,00
39300 Interessos de demòra	13.000,00
9340000 Gestió del deute i de la tresoreria	3.706.050,00
52000 Interessos de comptes bancaris	200.000,00
87004 Tresoreria per finançar despeses generals	3.506.050,00
94 Transferències a altres administracions públiques	11.077.180,00
9410000 Govern d'Andorra	10.880.000,00
42000 Llei Qualificada de transferències	1.100.450,00
72000 Llei Qualificada Transferències	9.779.550,00
9421000 EMAP,SAU	197.000,00
53401 Dividends preferents EMAP,SAU	197.000,00
9421001 SEMTEE,SA	180,00
53400 Dividends SEMTEE SA	180,00
Total Pressupost d'ingressos	28.975.500,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES





COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



1 DESPESES PERSONAL	6.495.700,00
10 DESPESES DE GRATIFICACIÓ	415.848,63
100 DESPESES DE GRATIFICACIÓ	415.848,63
201/9120000/10000 Compensació de funcions	415.848,63
11 PERSONAL FUNCIONARI	4.478.672,47
110 REMUNER.BÀSIQUES I ALTRES REM.PERSONAL FUNCIONARI	4.478.672,47
201/1330000/11000 Salaris base personal funcionari	899.862,00
201/1510000/11000 Salaris base personal funcionari	77.906,78
201/1610000/11000 Salaris base personal funcionari	216.149,22
201/1631000/11000 Salaris base personal funcionari	632.772,57
201/1700000/11000 Salaris base personal funcionari	96.302,26
201/1710000/11000 Salaris base personal funcionari	30.030,02
201/2310000/11000 Salaris base personal funcionari	45.137,27
201/2310001/11000 Salaris base personal funcionari	60.427,20
201/2311000/11000 Salaris base personal funcionari	59.622,32
201/2312000/11000 Salaris base personal funcionari	406.709,25
201/3300000/11000 Salaris base personal funcionari	113.280,51
201/3320000/11000 Salaris base personal funcionari	102.715,53
201/3350000/11000 Salaris base personal funcionari	30.248,94
201/4320000/11000 Salaris base personal funcionari	155.435,16
201/4500000/11000 Salaris base personal funcionari	131.769,65
201/4501000/11000 Salaris base personal funcionari	45.969,08
201/9200000/11000 Salaris base personal funcionari	440.178,77
201/9201000/11000 Salaris base personal funcionari	38.230,97
201/9201003/11000 Salaris base personal funcionari	53.686,49
201/9202000/11000 Salaris base personal funcionari	115.351,33
201/9203000/11000 Salaris base personal funcionari	133.934,56
201/9203001/11000 Salaris base personal funcionari	30.559,89
201/9310000/11000 Salaris base personal funcionari	522.155,21
201/9320000/11000 Salaris base personal funcionari	40.237,49
13 TREBALLADORS PÚBLICS INTERINS	393.172,74
130 REMUNERACIONS BÀSIQUES I ALTRES REM.TREB.INTERINS	393.172,74
201/1631000/13000 Salaris personal interí	155.876,60
201/1700000/13000 Salaris personal interí	45.739,83
201/2310001/13000 Salaris personal interí	6.354,40
201/2311000/13000 Salaris personal interí	1.320,89
201/3410001/13000 Salaris personal interí	92.573,57
201/3410002/13000 Salaris personal interí	12.663,48
201/4100000/13000 Salaris personal interí	27.477,98
201/4320000/13000 Salaris personal interí	22.354,32
201/4500000/13000 Salaris personal interí	760,74
201/9200000/13000 Salaris personal interí	28.050,93
14 RELACIÓ ESPECIAL	154.052,09
140 REMUNERACIONS BÀSIQUES I ALTRES REM.REL. ESPECIAL	154.052,09
201/1510000/14000 Salaris personal relació especial	48.083,49



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



201/1631000/14000	Salaris personal relació especial	24.041,75
201/3230000/14000	Salaris personal relació especial	25.806,15
201/9220000/14000	Salaris personal relació especial	56.120,70
16 QUOTES,PREST.,DESPESES SOCIALS A CÀRREC EMPLEADOR		1.053.954,07
160 QUOTES SEGURETAT SOCIAL		840.654,07
201/1330000/16000	Seguretat social personal funcionari	139.477,24
201/1510000/16000	Seguretat social personal funcionari	12.075,55
201/1510000/16040	Seguretat social personal relació especial	7.452,94
201/1610000/16000	Seguretat social personal funcionari	33.503,13
201/1631000/16000	Seguretat social personal funcionari	98.079,75
201/1631000/16010	Seguretat social personal interí	24.160,87
201/1631000/16040	Seguretat social personal relació especial	1.682,92
201/1700000/16000	Seguretat social personal funcionari	14.926,85
201/1700000/16010	Seguretat social personal interí	7.089,67
201/1710000/16000	Seguretat social personal funcionari	4.654,65
201/2310000/16000	Seguretat social personal funcionari	6.996,28
201/2310001/16000	Seguretat social personal funcionari	9.366,22
201/2310001/16010	Seguretat social personal interí	984,93
201/2311000/16000	Seguretat social personal funcionari	9.241,46
201/2311000/16010	Seguretat social personal públics interins	204,74
201/2312000/16000	Seguretat social personal funcionari	62.919,60
201/3230000/16040	Seguretat social personal rel. especial	3.999,95
201/3300000/16000	Seguretat social personal funcionari	17.558,48
201/3320000/16000	Seguretat social personal funcionari	15.920,91
201/3350000/16000	Seguretat social personal funcionari	4.688,59
201/3410001/16010	Seguretat social personal interí	14.348,90
201/3410002/16010	Seguretat social personal interí	1.962,84
201/4100000/16010	Seguretat social personal interí	4.259,09
201/4320000/16000	Seguretat social personal funcionari	24.092,45
201/4320000/16010	Seguretat social personal interí	3.464,92
201/4500000/16000	Seguretat social personal funcionari	20.424,30
201/4500000/16010	Seguretat social personal interí	117,91
201/4501000/16000	Seguretat social personal funcionari	7.125,21
201/9120000/16020	Seguretat social compensació de funcions	64.456,29
201/9200000/16000	Seguretat social personal funcionari	68.227,71
201/9200000/16010	Seguretat social personal interí	4.347,89
201/9201000/16000	Seguretat social personal funcionari	5.925,80
201/9201003/16000	Seguretat social personal funcionari	8.321,41
201/9202000/16000	Seguretat social personal funcionari	17.879,46
201/9203000/16000	Seguretat social personal funcionari	20.759,86
201/9203001/16000	Seguretat social personal fix	4.736,78
201/9220000/16040	Seguretat social personal relació especial	8.698,71
201/9310000/16000	Seguretat social personal funcionari	80.283,00
201/9320000/16000	Seguretat social personal funcionari	6.236,81
161 PRESTACIONS SOCIALS		178.300,00
201/9202000/16100	Prestacions socials empleats	178.300,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



163 DESPESES SOCIALS DEL PERSONAL	35.000,00
201/9202000/16300 Despeses de formació de personal	35.000,00
2 CONSUMS DE BENS CORRENTS I SERVEIS	8.445.136,00
20 LLOGUERS I CÀNONS	711.859,95
200 LLOGUERS TERRENYS I BÉNS NATURALS	523.500,00
200/1331010/20000 Lloguer de terrenys i béns naturals	193.600,00
200/1331011/20000 Lloguer de terrenys i béns naturals	4.800,00
200/1331012/20000 Lloguer de terrenys i béns naturals	9.900,00
200/1331013/20000 Lloguer de terrenys i béns naturals	29.600,00
200/1331014/20000 Lloguer de terrenys i béns naturals	5.600,00
200/1331015/20000 Lloguer de terrenys i béns naturals	70.000,00
200/1710000/20000 Lloguer de terrenys i béns naturals	210.000,00
203 LLOGUER MAQUINÀRIA, INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS	30.000,00
200/9200000/20310 Lloguer de maquinària i equipaments d'oficines	10.000,00
202/9200000/20310 Lloguer de maquinària i equipaments d'oficines	15.000,00
600/3130000/20311 Lloguer desfibril·ladors	5.000,00
204 LLOGUER DE MATERIAL DE TRANSPORT	75.224,60
400/1631000/20400 Lloguer elements de transport	43.316,40
401/1330000/20400 Lloguer elements de transport	31.908,20
206 LLOGUER D'EQUIPAMENTS PER A INFORMÀTICA	80.635,35
202/1331010/20600 Lloguer d'infraestructures i aplicacions informàtiques	4.000,00
202/9200000/20600 Lloguer d'infraestructures i aplicacions informàtiques	12.600,00
202/9203000/20600 Lloguer d'infraestructures i aplicacions informàtiques	64.035,35
209 CÀNONS	2.500,00
500/4910000/20901 Cànon SDADV	2.500,00
21 REPARACIONS, MANTENIMENT I CONSERVACIÓ	1.245.688,76
210 REPAR. I CONSERVACIÓ DE TERRENYS I BÉNS NATURALS	14.000,00
700/1720000/21010 Manteniment camins forestals	14.000,00
212 REPAR. I CONSERV. EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	433.197,08
201/9201002/21200 Millores edificis prevenció riscos laborals	500,00
300/1631000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	2.456,93
300/1640000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	4.750,00
300/1710000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	2.700,00
300/2310001/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	6.938,00
300/2312000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	5.815,05
300/3231000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	8.990,00
300/3320000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	5.960,05
300/3350000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	65.580,05
300/4500000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	80.540,00
303/1610000/21201 Manteniment d'obra civil	220.000,00
303/1610000/21210 Manteniment central de desinfecció	14.250,00
700/1711000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	12.717,00
700/4100000/21200 Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	2.000,00
213 REPAR. I CONSERV. MAQUINÀRIA, INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENT	69.900,00
400/1631000/21300 Manteniment de maquinària, instal·lacions i equips	4.000,00
400/1710000/21300 Manteniment de maquinària, instal·lacions i equips	3.600,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



401/1330000/21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	15.500,00
401/1331000/21300	Maquinària, instal.lacions i equipaments	3.000,00
401/1331011/21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	6.400,00
401/1331012/21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	6.400,00
401/1331013/21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	6.400,00
401/1331014/21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	12.800,00
401/1331015/21300	Manteniment de màquinària	5.800,00
700/1620003/21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	6.000,00
214 REPARACIÓ I CONSERVACIÓ MATERIAL DE TRANSPORT		80.599,28
400/1610000/21400	Manteniment material de transport	10.000,00
400/1631000/21400	Manteniment material de transport	55.099,28
400/1700000/21400	Manteniment material de transport	5.500,00
400/1710000/21400	Manteniment material de transport	2.500,00
400/4500000/21400	Manteniment material de transport	4.500,00
400/9201001/21400	Manteniment material de transport	1.000,00
401/1330000/21400	Manteniment material de transport	2.000,00
215 REPARACIÓ I CONSERVACIÓ MOBILIARI I EFECTES		3.000,00
200/9200000/21500	Reparació i conservació mobiliari i efectes	2.000,00
600/2311000/21500	Reparació i conservació mobiliari i efectes	1.000,00
216 REPARACIÓ I CONSERV. D'EQUIPAMENTS INFORMÀTICS		1.800,00
202/4500000/21600	Manteniment plotter	1.800,00
217 REPARACIÓ I CONSERVACIÓ BÉNS DESTINATS A UTILITZ.		643.192,40
300/1650000/2173010	Enllumenat	444.692,40
303/1611000/2173020	Xarxa d'aigües pluvials i residuals	60.000,00
400/1710000/21720	Parcs, jardins i àrees verdes	65.500,00
401/1330000/21740	Senyalització	70.000,00
700/1720000/21740	Senyalització	3.000,00
22 MATERIALS, SUBMINISTRAMENTS I ALTRES		6.482.887,29
220 MATERIAL D'OFICINA		52.700,00
100/9220000/22010	Prensa, revistes i llibres	1.000,00
200/9200000/22000	Material d'oficina ordinari	6.000,00
200/9200000/22090	Altres materials	2.000,00
200/9320000/22090	Altres materials	3.400,00
201/9202000/22090	Altres materials	1.000,00
202/9203000/22020	Consumibles informàtics	1.000,00
202/9203000/22090	Altres materials	6.000,00
401/1330000/22090	Altres materials	6.000,00
500/3320000/22010	Prensa, revistes i llibres	17.750,00
500/3320000/22090	Altres materials	2.300,00
600/2311000/22010	Prensa, revistes i llibres	300,00
700/1711000/22090	Altres materials	5.950,00
221 SUBMINISTRAMENTS		757.201,15
200/2312000/22120	Carburants calefacció	15.500,00
200/3320000/22120	Carburants calefacció	7.000,00
200/3350000/22120	Carburants calefacció	30.900,00
200/9200000/22120	Carburants calefacció	59.200,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



200/9200000/22130	Vestimenta	100,00
200/9200000/22140	Productes de neteja	2.000,00
200/9200000/22190	Altres subministraments	2.000,00
202/9203001/22190	Altres subministraments	1.000,00
300/1331012/22101	Enllumenat edificis públics	1.230,00
300/1331013/22101	Enllumenat edificis públics	2.299,00
300/1331014/22101	Enllumenat edificis públics	1.230,00
300/1631000/22101	Enllumenat edificis públics	6.150,00
300/1650000/22100	Enllumenat públic	175.260,00
300/1710000/22101	Enllumenat edificis públics	9.865,65
300/2312000/22101	Enllumenat edificis públics	7.175,00
300/3231000/22101	Enllumenat edificis públics	5.125,00
300/3320000/22101	Enllumenat edificis públics	6.150,00
300/3350000/22101	Enllumenat edificis públics	10.000,00
300/4320000/22101	Enllumenat edificis públics	13.325,00
300/4500000/22101	Enllumenat edificis públics	55.000,00
300/9200000/22101	Enllumenat edificis públics	58.000,00
300/9201000/22190	Altres subministraments	30.000,00
301/4500000/22161	Cartells d'obra	2.000,00
302/4501000/22162	Rotulació parròquia	16.441,50
303/1610000/22101	Enllumenat edificis públics	19.000,00
303/1610000/22130	Vestimenta	5.000,00
303/1610000/22172	Utilitatge vari	15.000,00
400/1610000/22110	Carburants locomoció	4.000,00
400/1631000/22110	Carburants locomoció	38.500,00
400/1631000/22130	Vestimenta	24.000,00
400/1631000/22140	Productes de neteja	2.200,00
400/1631000/22190	Altres subministraments	41.500,00
400/1632000/22141	Productes treta de neus	6.000,00
400/1700000/22110	Carburants locomoció	2.000,00
400/1710000/22110	Carburants locomoció	1.000,00
400/1710000/22190	Altres subministraments	8.850,00
400/4500000/22110	Carburants locomoció	1.500,00
400/9201000/22190	Altres subministraments	6.200,00
400/9201001/22110	Carburants locomoció	2.000,00
401/1330000/22110	Carburants locomoció	14.500,00
401/1330000/22130	Vestimenta	30.000,00
500/3350000/22190	Altres subministraments	10.000,00
600/2311000/22190	Altres subministraments	4.500,00
700/1620005/22190	Altres subministraments	1.000,00
700/1700000/22130	Vestimenta	2.500,00
700/1700000/22190	Altres subministraments	1.000,00
222 COMUNICACIONS		79.350,00
200/9200000/22210	Despeses Postals	150,00
202/1330000/22200	Serveis telefònics	19.000,00
202/1610000/22200	Serveis telefònics	1.100,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



202/1620000/22200	Serveis telefònics	7.200,00
202/1631000/22200	Serveis telefònics	2.400,00
202/1700000/22200	Serveis telefònics	2.600,00
202/2310001/22200	Serveis telefònics	350,00
202/2311000/22200	Serveis telefònics	1.000,00
202/2312000/22200	Serveis telefònics	2.300,00
202/3230000/22200	Serveis telefònics	500,00
202/3231000/22200	Serveis telefònics	550,00
202/3320000/22200	Serveis telefònics	900,00
202/3350000/22200	Serveis telefònics	400,00
202/4320000/22200	Serveis telefònics	1.500,00
202/4500000/22200	Serveis telefònics	1.400,00
202/9120000/22200	Serveis telefònics	3.000,00
202/9200000/22200	Serveis telefònics	35.000,00
223 TRANSPORT		204.600,00
600/2311000/22320	Altres transports	3.500,00
601/2310001/22320	Altres transports	21.000,00
601/3410001/22320	Altres transports	22.000,00
700/4320000/22310	Transport públic Parroquial	158.100,00
224 PRIMES ASSEGURANCES		132.410,02
200/9200000/22400	Responsabilitat civil	65.000,00
200/9200000/22410	Primes d'assegurances edificis públics	50.000,00
400/1610000/22420	Primes d'assegurances vehicles	2.015,64
400/1631000/22420	Primes d'assegurances vehicles	9.504,57
400/1700000/22420	Primes d'assegurances vehicles	625,52
400/1710000/22420	Primes d'assegurances vehicles	948,06
400/4500000/22420	Primes d'assegurances vehicles	2.115,10
400/9201001/22420	Primes d'assegurances vehicles	1.000,00
401/1330000/22420	Primes d'assegurances vehicles	1.201,13
225 TRIBUTS		3.250,00
400/9201001/22510	Taxa tinença vehicles	3.250,00
226 ALTRES SERVEIS		1.345.853,93
100/9120000/2260000	Atencions protocol·làries i de representació	40.000,00
100/9120000/22690	Altres despeses	3.000,00
401/1330000/2260000	Atencions protocol·làries i de representació	1.500,00
500/3230000/2268022	Escola de Música	75.000,00
500/3231000/2268026	Escola d'art	30.000,00
500/3320000/2262000	Festes i actes lúdics biblioteca	3.000,00
500/3340007/2268040	Activitats d'estiu	13.200,00
500/3340009/2268000	Actes artístics	51.000,00
500/3350005/2268000	Promoció cultural	5.000,00
500/3380000/2262000	Festes, actes lúdics i cursets	28.750,00
500/3380001/2262000	Festes, actes lúdics	2.000,00
500/3380003/2262000	Festes, actes lúdics	2.000,00
500/3380004/2262000	Festes, actes lúdics	2.000,00
500/3380005/2262000	Festes i actes lúdics	2.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES

CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



500/3380006/2262000	Festes, actes lúdics	1.500,00
500/3380007/2262000	Festes, actes lúdics	2.200,00
500/3381000/2262000	Nadal i reis	20.300,00
500/3381001/2262010	Festivitat de Sant Antoni	20.000,00
500/3381002/2262000	Carnaval	5.000,00
500/3381003/2262000	Sant Joan	7.100,00
500/3381004/2262000	Castanyada	5.000,00
500/3381007/2262000	Contradans	9.000,00
500/3381099/2262000	Altres celebracions	16.750,00
500/4320000/2268000	Patrocini cultural	39.750,00
600/2310000/2268053	Programes i projectes socials	29.600,00
600/2310000/2268090	Altres despeses	23.500,00
600/2311000/2262000	Festes i actes lúdics	20.000,00
600/2311000/2268030	Activitats gent gran	49.800,00
600/2311000/2268052	Horts gent gran	1.500,00
600/2311000/2268055	Viatges i sortides gent gran	7.900,00
601/2310001/2268024	Centre de lleure per joves	46.898,93
601/2310001/2268025	Activitats tallers	27.840,00
601/2312000/2268023	Centre d'esplai	19.200,00
601/3410000/2268000	Promoció cultural, turística i esportiva	21.400,00
601/3410001/2268041	Esports d'estiu	97.900,00
601/3410002/2268000	Promoció cultural, turística i esportiva	11.200,00
601/3410005/2268020	Activitats extraescolars	53.415,00
602/1711000/2268025	Activitats Parc natural	45.250,00
602/3342000/2268014	Andoflora	93.000,00
602/3342000/2268028	Serenalla market	103.000,00
602/4320000/2268000	Promoció cultural, turística i esportiva	84.500,00
602/4320000/2268016	Nadal	152.000,00
602/4320000/2268019	Festival d'astronomia	44.400,00
602/4320000/2268027	Despeses Oficina de Turisme	10.000,00
700/1711000/2268025	Activitats Parc natural	5.500,00
700/4100000/2262020	Benedicció Setúria	8.000,00
700/4100000/2268070	Actuacions d'intercanvi del sector ramader	5.000,00
227 TREBALLS REALITZATS PER ALTRES EMPRESES		3.907.522,19
200/9200000/22751	Estudis jurídics	210.000,00
200/9200000/22770	Neteja i manteniment Casa Comuna	65.000,00
200/9201001/22740	Aparcament verticals	100.000,00
200/9220000/22761	Desp. comunicació, pub. i impressions	101.450,00
200/9310000/22750	Estudis tècnics	200.000,00
200/9320000/22764	Repartiment de cartes	30.000,00
201/9202000/22752	Estudi tècnics	56.287,88
202/1700000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	2.000,00
202/3320000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	1.100,00
202/3330000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	1.100,00
202/4320000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	17.500,00
202/4501000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	23.213,25



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



202/9200000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	80.122,06
202/9202000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	106.000,00
202/9203000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	271.638,21
202/9203001/22786	Treballs realitzats per altres empreses	2.000,00
202/9310000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	45.115,57
202/9320000/22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	210.598,85
301/1510000/22752	Estudis tècnics	533.900,00
302/4500000/22752	Estudis tècnics	50.000,00
302/4501000/22752	Estudis tècnics	10.000,00
303/1610000/22722	Control potabilitat de l'aigua	43.100,00
400/1632000/22710	Treta de neu	35.000,00
400/1710000/22730	Manteniment parcs i jardins	6.800,00
400/1710000/22770	Neteja Prat Gran	10.000,00
500/3230000/22770	Neteja Escola de música	5.700,00
500/3300000/22761	Desp. comunicació, pub. i impressions	1.400,00
500/3300000/22770	Neteja edificis i espais culturals	2.200,00
500/3320000/22770	Neteja Biblioteca	8.700,00
500/3350000/22770	Neteja Teatre Comunal	10.300,00
500/3350000/22775	Suport tècnic	5.000,00
600/2310000/22770	Neteja i manteniment despatx Socials	3.000,00
600/2311000/22740	Aparcament de La Closeta	2.100,00
600/2311000/22770	Neteja i manteniment Casa Pairal	8.400,00
600/2311000/22790	Concessió menjador gent gran	28.000,00
601/2310001/22770	Neteja espais activitats esportives extraescolars	6.315,00
601/2310001/22772	Neteja punt jove edifici dels Arcs	10.525,00
601/2312000/22770	Neteja edificis	25.577,29
601/2312000/22772	Neteja centre esplai edifici dels Arcs	19.008,93
601/3410005/22773	Neteja espais activitats esportives extraescolars	17.443,17
602/4320000/22754	Pla de reactivació turístic	321.100,00
602/4320000/22770	Neteja oficina de Turisme	8.000,00
700/1620000/22723	Recollida selectiva i d'escombraries	290.000,00
700/1620001/22723	Recollida d'envasos	80.000,00
700/1620002/22721	Recollida de cartró	170.000,00
700/1620003/22723	Recollida residus de la deixalleria	242.500,00
700/1620004/22720	Recollida de vidre (Recollida de vidre)	98.000,00
700/1620005/22723	Recollida matèria orgànica	15.000,00
700/1620006/22726	Recollida de residus tèxtils	1.000,00
700/1631000/22723	Recollida residus Serradora	15.000,00
700/1700000/22756	Tractament de plagues urbanes	19.000,00
700/1700000/22763	Cens caní	5.000,00
700/1711000/22752	Estudis tècnics Parc Coma Pedrosa	28.232,98
700/1711000/22760	Impressions i publicacions	4.500,00
700/1720000/22700	Neteja camins forestals i altres	56.222,00
700/1720000/22701	Neteja de boscos	137.000,00
700/1720000/22752	Estudis mediambientals	51.372,00
23 INDEMNITZACIONS PER SERVEIS		2.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



230 REEMBORSAMENT DE DIETES		1.000,00
201/9202000/23000	Reembossament de dietes de personal	1.000,00
231 LOCOMOCIÓ		1.000,00
201/9202000/23100	Locomoció i desplaçaments del personal	1.000,00
24 NOUS SERVEIS		2.700,00
242 NOUS SERVEIS		2.700,00
700/4100000/24200	Guardes comunes	2.700,00
3 DESPESES FINANCERES		127.000,00
31 DE PRÉSTECES		106.500,00
310 INTERESSOS DE PRÉSTECES		106.500,00
200/9340000/31000	Interessos de préstecs	106.500,00
34 DE DIPÒSITS, FIANCES I ALTRES		20.500,00
349 ALTRES DESPESES FINANCERES		20.500,00
200/9340000/34900	Altres despeses financeres	20.500,00
4 TRANSFERENCIES CORRENTS		1.428.114,00
40 A L'ADMINISTRACIÓ DE L'ESTAT		238.600,00
400 A l'Adm. general de l'Estat		238.600,00
100/9410000/40001	Compte de compensació	147.600,00
500/3340009/40006	Projecte cultural	6.000,00
602/4320000/40000	Ministeri de Turisme	85.000,00
43 A FUNDACIONS ESTATALS		40.000,00
431 A la fundació de l'Escena Nacional d'Andorra		25.000,00
500/3350004/43100	ENA	25.000,00
432 A ALTRES ORGANISMES		15.000,00
100/9120000/43200	Secretariat permanent dels Comuns	15.000,00
46 A CORPORACIONS LOCALS		99.208,00
468 A ENTITATS LOCALS MENORS		99.208,00
100/9410200/46800	Hbles. Quarts	10.500,00
500/3380001/46800	Subv. Festa Major de Pal	7.527,00
500/3380002/46800	Subv. Festa Major d'Erts	8.656,00
500/3380003/46800	Subv. Festa Major d'Anyós	10.332,00
500/3380004/46800	Subv. Festa Major de l'Aldosa	9.597,00
500/3380005/46800	Subv. Festa Major de Sispony	9.672,00
500/3380006/46800	Subv. Festa Major d'Arinsal	14.292,00
500/3380007/46800	Subv. Festa Major de La Massana	28.632,00
48 A FAMÍLIES I INSTITUCIONS SENSE FINS DE LUCRE		1.050.306,00
482 A FAMÍLIES I INSTITUCIONS SENSE FINALITAT DE LUCRE		1.040.306,00
200/3210000/48250	Llar infants causes pies	360.000,00
500/3340004/48210	ARCA	50.000,00
500/3350001/48210	Esbart dansaire Valls del Nord	28.250,00
500/3350006/48210	Colla castellera	2.000,00
500/3350007/48210	Subv. Grups musicals	16.000,00
500/3381007/48210	Contradans	15.000,00
600/2310000/48286	Ajuts socials	36.000,00
600/2311000/48240	Entitats de caire social	5.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



601/2310001/48200	Escoles i associacions de pares	4.056,00
601/2310001/48260	Carnet jove	10.000,00
601/3410003/4823000	Clubs i associacions esportives	50.000,00
601/3410004/4823010	Esquí club Arinsal-Pal	100.000,00
602/4320001/48271	Entitats promoció turística	364.000,00
489 Altres transfèrencies		10.000,00
700/1711000/48901	Parc pirinenc de les tres nacions	10.000,00
6 INVERSIONS REALS		10.344.550,00
60 INVERSIONS NOVES		7.954.550,00
602 EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS		3.220.000,00
300/1331000/60220	Aparcaments verticals	2.000.000,00
602/4320000/60260	Construcció instal.lacions turístiques	1.000.000,00
700/4100000/60250	Refugi de Setúria	220.000,00
603 MAQUINÀRIA, INSTAL.LACIONS I EQUIPAMENT		439.500,00
300/3420000/60390	Altres instal.lacions	80.000,00
303/1610000/60320	Utilitatge	110.000,00
400/1631000/60310	Maquinària	40.500,00
400/1632000/60310	Maquinària	49.000,00
400/1710000/60310	Maquinària	30.000,00
401/1330000/60300	Instal.lacions tècniques	80.000,00
700/4100000/60300	Instal.lacions tècniques	50.000,00
604 MATERIAL DE TRANSPORT		197.000,00
400/1631000/60400	Vehicles utilitaris	46.000,00
400/1700000/60400	Vehicles utilitaris	41.000,00
400/9201000/60400	Vehicles utilitaris	70.000,00
401/1330000/60400	Vehicles utilitaris	40.000,00
605 MOBILIARI I ESTRIS		138.500,00
200/9200000/60500	Mobiliari	10.000,00
500/3300000/60500	Mobiliaria	65.000,00
500/3320000/60500	Mobiliari	1.000,00
500/3350000/60500	Mobiliari	31.000,00
601/3410000/60500	Mobiliari	31.500,00
606 EQUIPAMENTS PER A PROCESSOS D'INFORMACIÓ		200.600,00
202/9203000/60600	Equips informàtics	200.600,00
607 BÉNS DESTINATS A L'ÚS GENERAL		3.656.950,00
300/1331010/60750	Aparcaments horitzontals	880.000,00
300/1331015/60750	Aparcaments horitzontals	510.000,00
300/1622000/60728	Abocador de terres	20.000,00
300/1650000/6073010	Xarxa enllumenat	115.000,00
300/1710000/60720	Parcs i jardins	7.500,00
300/4530000/60700	Eixamplaments carreteres	20.000,00
300/4590000/60710	Vies urbanes i altres	221.000,00
300/4591004/60710	Vies urbanes i altres	800.000,00
303/1611000/6073020	Xarxa d'aigües pluvials i residuals	930.000,00
400/1710000/60712	Mobiliari urbà	15.000,00
400/1710000/60720	Parcs, jardins i arees verdes	40.350,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA



401/1330000/60713	Parades de bus	6.000,00
700/1711000/60740	Senyalització	7.100,00
700/1720000/60724	Camins forestals	85.000,00
608 ALTRE IMMOBILITZAT MATERIAL		102.000,00
700/1620000/60810	Contenidors	102.000,00
61 INVERSIONS DE REPOSICIÓ		2.390.000,00
612 EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS		945.000,00
300/4591002/61240	Edificis administratius	225.000,00
300/4591004/6123090	Església parroquial de la Massana	20.000,00
300/4591007/6123014	Millora Ed. Sociocultural Farre Negre	700.000,00
617 BÉNS DESTINATS A L'ÚS GENERAL		1.445.000,00
303/1610000/6173030	Xarxa aigua	1.445.000,00
8 ACTIUS FINANCERS		1.677.000,00
82 ADQUISICIONS D'ACCIONS		200.000,00
821 APORTACIONS DE CAPITAL A SOCIETATS PÚBLIQUES		200.000,00
602/4321000/82100	Massana Activa	200.000,00
85 ADQUISICIÓ D'ACCIONS DINS DEL SECTOR PÚBLIC		15.000,00
853 D'altres societats		15.000,00
200/9200000/85300	Societat en constitució	15.000,00
86 ADQUISICIÓ D'ACCIONS I PARTICIPACIONS FORA DEL SEC		1.462.000,00
860 D'empreses nacionals		1.462.000,00
200/9421000/86000	Adquisició participacions preferents ABA (EMAP,SAU)	1.462.000,00
9 PASSIUS FINANCERS		458.000,00
91 AMORTITZACIÓ DE PRESTECES		458.000,00
911 AMORTITZACIÓ PRÉSTECES LLARG TERMINI SECTOR PÚBLIC		458.000,00
200/0110000/91100	Amortit.préstec llarg termini "aigües"	222.000,00
200/0110000/91118	Amortit. préstecs llarg termini B.S.A, Les fontetes	236.000,00
Total Pressupost de despeses		28.975.500,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



01 Deute públic		458.000,00
0110000 Deute públic		458.000,00
91100	Amortit.préstec llarg termini "aigües"	222.000,00
91118	Amortit. préstecs llarg termini B.S.A, Les fontete	236.000,00
13 Seguretat i mobilitat ciutadana		5.110.007,57
1330000 Circulació i atenció ciutadana		1.356.948,57
11000	Salari base personal funcionari	899.862,00
16000	Seguretat social personal funcionari	139.477,24
20400	Lloguer elements de transport	31.908,20
21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	15.500,00
21400	Manteniment material de transport	2.000,00
21740	Senyalització	70.000,00
22090	Altres material	6.000,00
22110	Carburants locomoció	14.500,00
22130	Vestimenta	30.000,00
22200	Serveis telefònics	19.000,00
22420	Primes d'assegurances vehicles	1.201,13
2260000	Atencions protocol·làries i de representació	1.500,00
60300	Instal.lacions tècniques	80.000,00
60400	Vehicles utilitaris	40.000,00
60713	Parades de bus	6.000,00
1331000 Aparcaments verticals		2.003.000,00
21300	Maquinària, instal.lacions i equipaments	3.000,00
60220	Aparcaments verticals	2.000.000,00
1331010 Aparcaments horitzontal		1.077.600,00
20000	Lloguer de terrenys i béns naturals	193.600,00
20600	Lloguer d'infraestructures i aplicacions informàtiques	4.000,00
60750	Aparcaments horitzontals	880.000,00
1331011 Ap. Prats Sobirans		11.200,00
20000	Lloguer de terrenys i béns naturals	4.800,00
21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	6.400,00
1331012 Ap. Brecals		17.530,00
20000	Lloguer de terrenys i béns naturals	9.900,00
21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	6.400,00
22101	Enllumenat edificis públics	1.230,00
1331013 Ap. Sispony		38.299,00
20000	Lloguer de terrenys i béns naturals	29.600,00
21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	6.400,00
22101	Enllumenat edificis públics	2.299,00
1331014 Ap.Mas de Ribafeta		19.630,00
20000	Lloguer de terrenys i béns naturals	5.600,00
21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	12.800,00
22101	Enllumenat edificis públics	1.230,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



1331015	Ap.Arinsal	585.800,00
20000	Lloguer de terrenys i béns naturals	70.000,00
21300	Manteniment de màquinària	5.800,00
60750	Aparcaments horitzontals	510.000,00
15	Habitatge i urbanisme	679.418,76
1510000	Urbanisme	679.418,76
11000	Salari base personal funcionari	77.906,78
14000	Salari personal relació especial	48.083,49
16000	Seguretat social personal funcionari	12.075,55
16040	Seguretat social personal relació especial	7.452,94
22752	Estudis tècnics	533.900,00
16	Benestar comunitari	6.257.762,03
1610000	Abastament i distribució d'aigua Potable	2.138.117,99
11000	Salari base personal funcionari	216.149,22
16000	Seguretat social personal funcionari	33.503,13
21201	Manteniment d'obra civil	220.000,00
21210	Manteniment central de desinfecció	14.250,00
21400	Manteniment material de transport	10.000,00
22101	Enllumenat edificis públics	19.000,00
22110	Carburants locomoció	4.000,00
22130	Vestimenta	5.000,00
22172	Utilitatge vari	15.000,00
22200	Serveis telefònics	1.100,00
22420	Primes d'assegurances vehicles	2.015,64
22722	Control potabilitat de l'aigua	43.100,00
60320	Utilitatge	110.000,00
6173030	Xarxa aigua	1.445.000,00
1611000	Aigües residuals i pluvials	990.000,00
2173020	Xarxa d'aigües pluvials i residuals	60.000,00
6073020	Xarxa d'aigües pluvials i residuals	930.000,00
1620000	Recollida escombraries	399.200,00
22200	Serveis telefònics	7.200,00
22723	Recollida selectiva i d'escombraries	290.000,00
60810	Contenidors	102.000,00
1620001	Recollida d'envasos	80.000,00
22723	Recollida d'envasos	80.000,00
1620002	Recollida de paper i cartró	170.000,00
22721	Recollida de cartró	170.000,00
1620003	Deixalleria comunal	248.500,00
21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	6.000,00
22723	Recollida residus de la deixalleria	242.500,00
1620004	Recollida de vidres	98.000,00
22720	Recollida de vidre (Recollida de vidre)	98.000,00
1620005	Recollida matèria orgànica	16.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



22190	Altres subministraments	1.000,00
22723	Recollida matèria orgànica	15.000,00
1620006	Recollida residus tèxtils	1.000,00
22726	Recollida de residus tèxtils	1.000,00
1622000	Abocador de Terres	20.000,00
60728	Abocador de terres	20.000,00
1631000	Neteja pública	1.267.241,64
11000	Salaris base personal funcionari	632.772,57
13000	Salaris personal interí	155.876,60
14000	Salaris personal relació especial	24.041,75
16000	Seguretat social personal funcionari	98.079,75
16010	Seguretat social personal interí	24.160,87
16040	Seguretat social personal relació especial	1.682,92
20400	Lloguer elements de transport	43.316,40
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	2.456,93
21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	4.000,00
21400	Manteniment material de transport	55.099,28
22101	Enllumenat edificis públics	6.150,00
22110	Carburants locomoció	38.500,00
22130	Vestimenta	24.000,00
22140	Productes de neteja	2.200,00
22190	Altres subministraments	41.500,00
22200	Serveis telefònics	2.400,00
22420	Primes d'assegurances vehicles	9.504,57
22723	Recollida residus Serradora	15.000,00
60310	Maquinària	40.500,00
60400	Vehicles utilitaris	46.000,00
1632000	Treta de Neu	90.000,00
22141	Productes treta de neus	6.000,00
22710	Treta de neu	35.000,00
60310	Maquinària	49.000,00
1640000	Cementiri i serveis funeraris	4.750,00
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	4.750,00
1650000	Enllumenat públic	734.952,40
2173010	Enllumenat	444.692,40
22100	Enllumenat públic	175.260,00
6073010	Xarxa enllumenat	115.000,00
17 Medi Ambient		1.160.426,49
1700000	Millora del medi natural	245.284,13
11000	Salaris base personal funcionari	96.302,26
13000	Salaris personal interí	45.739,83
16000	Seguretat social personal funcionari	14.926,85
16010	Seguretat social personal interí	7.089,67
21400	Manteniment material de transport	5.500,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



22110	Carburants locomoció	2.000,00
22130	Vestimenta	2.500,00
22190	Altres subministraments	1.000,00
22200	Serveis telefònics	2.600,00
22420	Primes d'assegurances vehicles	625,52
22756	Tractament de plagues urbanes	19.000,00
22763	Cens caní	5.000,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	2.000,00
60400	Vehicles utilitaris	41.000,00
1710000	Parcs i jardins.	449.298,38
11000	Salaris base personal funcionari	30.030,02
16000	Seguretat social personal funcionari	4.654,65
20000	Lloguer de terrenys i béns naturals	210.000,00
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	2.700,00
21300	Manteniment de maquinària, instal.lacions i equips	3.600,00
21400	Manteniment material de transport	2.500,00
21720	Parcs, jardins i àrees verdes	65.500,00
22101	Enllumenat edificis públics	9.865,65
22110	Carburants locomoció	1.000,00
22190	Altres subministraments	8.850,00
22420	Primes d'assegurances vehicles	948,06
22730	Manteniment parcs i jardins	6.800,00
22770	Neteja Prat Gran	10.000,00
60310	Maquinària	30.000,00
60712	Mobiliari urbà	15.000,00
60720	Parcs, jardins i arees verdes	47.850,00
1711000	Parc Natural del Comapedrosa	119.249,98
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	12.717,00
22090	Altres material	5.950,00
2268025	Activitats Parc natural	50.750,00
22752	Estudis tècnics Parc Coma Pedrosa	28.232,98
22760	Impressions i publicacions	4.500,00
48901	Parc pirinenc de les tres nacions	10.000,00
60740	Senyalització	7.100,00
1720000	Camins i Boscos	346.594,00
21010	Manteniment camins forestals	14.000,00
21740	Senyalització	3.000,00
22700	Neteja camins forestals i altres	56.222,00
22701	Neteja de boscos	137.000,00
22752	Estudis mediambientals	51.372,00
60724	Camins forestals	85.000,00
23	Serveis socials i promoció social	1.122.883,76
2310000	Treball social i d'habitatge	144.233,55
11000	Salaris base personal funcionari	45.137,27



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



16000	Seguretat social personal funcionari	6.996,28
2268053	Programes i projectes socials	29.600,00
2268090	Altres despeses	23.500,00
22770	Neteja i manteniment despatx Socials	3.000,00
48286	Ajuts socials	36.000,00
2310001	Joventut	211.055,68
11000	Salaris base personal funcionari	60.427,20
13000	Salaris personal interí	6.354,40
16000	Seguretat social personal funcionari	9.366,22
16010	Seguretat social personal interí	984,93
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	6.938,00
22200	Serveis telefònics	350,00
22320	Altres transports	21.000,00
2268024	Centre de lleure per joves	46.898,93
2268025	Activitats tallers	27.840,00
22770	Neteja espais activitats esportives extraescolars	6.315,00
22772	Neteja punt jove edifici dels Arcs	10.525,00
48200	Escoles i associacions de pares	4.056,00
48260	Carnet jove	10.000,00
2311000	Casa Pairal	203.389,41
11000	Salaris base personal funcionari	59.622,32
13000	Salaris personal interí	1.320,89
16000	Seguretat social personal funcionari	9.241,46
16010	Seguretat social personal públics interins	204,74
21500	Reparació i conservació mobiliari i efectes	1.000,00
22010	Prensa, revistes i llibres	300,00
22190	Altres subministraments	4.500,00
22200	Serveis telefònics	1.000,00
22320	Altres transports	3.500,00
2262000	Festes i actes lúdics	20.000,00
2268030	Activitats gent gran	49.800,00
2268052	Horts gent gran	1.500,00
2268055	Viatges i sortides gent gran	7.900,00
22740	Aparcament de La Closeta	2.100,00
22770	Neteja i manteniment Casa Pairal	8.400,00
22790	Concessió menjador gent gran	28.000,00
48240	Entitats de caire social	5.000,00
2312000	Centre Esplai i casal	564.205,12
11000	Salaris base personal funcionari	406.709,25
16000	Seguretat social personal funcionari	62.919,60
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	5.815,05
22101	Enllumenat edificis públics	7.175,00
22120	Carburants calefacció	15.500,00
22200	Serveis telefònics	2.300,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



2268023	Centre d'esplai	19.200,00
22770	Neteja edificis	25.577,29
22772	Neteja centre esplai edifici dels Arcs	19.008,93
31 Sanitat		5.000,00
3130000	Accions públiques relatives a la salut	5.000,00
20311	Lloguer desfibril.ladors	5.000,00
32 Educació		515.671,10
3210000	Llar d'infants Causes Pies	360.000,00
48250	Llar infants causes pies	360.000,00
3230000	Escola de Música	111.006,10
14000	Salaris personal relació especial	25.806,15
16040	Seguretat social personal rel. especial	3.999,95
22200	Serveis telefònics	500,00
2268022	Escola de Música	75.000,00
22770	Neteja Escola de música	5.700,00
3231000	Escola d'art	44.665,00
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	8.990,00
22101	Enllumenat edificis públics	5.125,00
22200	Serveis telefònics	550,00
2268026	Escola d'art	30.000,00
33 Cultura		1.190.911,06
3300000	Administració general de cultura	199.438,99
11000	Salaris base personal funcionari	113.280,51
16000	Seguretat social personal funcionari	17.558,48
22761	Desp. comunicació, pub. i impressions	1.400,00
22770	Neteja edificis i espais culturals	2.200,00
60500	Mobiliaria	65.000,00
3320000	Biblioteca	172.496,49
11000	Salaris base personal funcionari	102.715,53
16000	Seguretat social personal funcionari	15.920,91
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	5.960,05
22010	Prensa, revistes i llibres	17.750,00
22090	Altres material	2.300,00
22101	Enllumenat edificis públics	6.150,00
22120	Carburants calefacció	7.000,00
22200	Serveis telefònics	900,00
2262000	Festes i actes lúdics biblioteca	3.000,00
22770	Neteja Biblioteca	8.700,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	1.100,00
60500	Mobiliari	1.000,00
3330000	Patrimoni cultural	1.100,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	1.100,00
3340004	ARCA	50.000,00
48210	ARCA	50.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



3340007	Esdeveniments d'estiu	13.200,00
2268040	Activitats d'estiu	13.200,00
3340009	Promoció artística	57.000,00
2268000	Actes artístics	51.000,00
40006	Projecte cultural	6.000,00
3342000	Exposicions	196.000,00
2268014	Andoflora	93.000,00
2268028	Serenalla market	103.000,00
3350000	Teatre Comunal	198.117,58
11000	Salari base personal funcionari	30.248,94
16000	Seguretat social personal funcionari	4.688,59
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	65.580,05
22101	Enllumenat edificis públics	10.000,00
22120	Carburants calefacció	30.900,00
22190	Altres subministraments	10.000,00
22200	Serveis telefònics	400,00
22770	Neteja Teatre Comunal	10.300,00
22775	Suport tècnic	5.000,00
60500	Mobiliari	31.000,00
3350001	Esbart dansaire	28.250,00
48210	Esbart dansaire Valls del Nord	28.250,00
3350004	ENA	25.000,00
43100	ENA	25.000,00
3350005	Cicle de cinema	5.000,00
2268000	Promoció cultural	5.000,00
3350006	Colla castellera	2.000,00
48210	Colla castellera	2.000,00
3350007	Grups musicals parroquials	16.000,00
48210	Subv. Grups musicals	16.000,00
3380000	Roser de La Massana	28.750,00
2262000	Festes, actes lúdics i cursets	28.750,00
3380001	Festa Major de Pal	9.527,00
2262000	Festes, actes lúdics	2.000,00
46800	Subv. Festa Major de Pal	7.527,00
3380002	Festa Major d' Erts	8.656,00
46800	Subv. Festa Major d'Erts	8.656,00
3380003	Festa Major d' Anyòs	12.332,00
2262000	Festes, actes lúdics	2.000,00
46800	Subv. Festa Major d'Anyós	10.332,00
3380004	Festa Major de L'Aldosa	11.597,00
2262000	Festes, actes lúdics	2.000,00
46800	Subv. Festa Major de l'Aldosa	9.597,00
3380005	Festa Major de Sispony	11.672,00
2262000	Festes i actes lúdics	2.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



46800	Subv. Festa Major de Sispony	9.672,00
3380006	Festa Major d'Arinsal	15.792,00
2262000	Festes, actes lúdics	1.500,00
46800	Subv. Festa Major d'Arinsal	14.292,00
3380007	Festa Major de La Massana	30.832,00
2262000	Festes, actes lúdics	2.200,00
46800	Subv. Festa Major de La Massana	28.632,00
3381000	Nadal i Reis	20.300,00
2262000	Nadal i reis	20.300,00
3381001	Festa de Sant Antoni	20.000,00
2262010	Festivitat de Sant Antoni	20.000,00
3381002	Festa de Carnaval	5.000,00
2262000	Carnaval	5.000,00
3381003	Sant Joan	7.100,00
2262000	Sant Joan	7.100,00
3381004	Castanyada	5.000,00
2262000	Castanyada	5.000,00
3381007	Contradans	24.000,00
2262000	Contradans	9.000,00
48210	Contradans	15.000,00
3381099	Altres celebracions	16.750,00
2262000	Altres celebracions	16.750,00
34 Esports		606.406,96
3410000	Educació física, esports i esbarjo	52.900,00
2268000	Promoció cultural, turística i esportiva	21.400,00
60500	Mobiliari	31.500,00
3410001	Esports d'estiu	226.822,47
13000	Salaris personal interí	92.573,57
16010	Seguretat social personal interí	14.348,90
22320	Altres transports	22.000,00
2268041	Esports d'estiu	97.900,00
3410002	Colònies i estades esportives	25.826,32
13000	Salaris personal interí	12.663,48
16010	Seguretat social personal interí	1.962,84
2268000	Promoció cultural, turística i esportiva	11.200,00
3410003	Federacions i clubs esportius	50.000,00
4823000	Clubs i associacions esportives	50.000,00
3410004	Esquí club Arinsal Pal	100.000,00
4823010	Esquí club Arinsal-Pal	100.000,00
3410005	Activitats extraescolars	70.858,17
2268020	Activitats extraescolars	53.415,00
22773	Neteja espais activitats esportives extraescolars	17.443,17
3420000	Instal·lacions esportives	80.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



60390	Altres instal.lacions	80.000,00
41	Agricultura, Ramaderia i Pesca	319.437,07
4100000	Agricultura, ramaderia i pesca	319.437,07
13000	Salaris personal interí	27.477,98
16010	Seguretat social personal interí	4.259,09
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	2.000,00
2262020	Benedicció Setúria	8.000,00
2268070	Actuacions d'intercanvi del sector ramader	5.000,00
24200	Guardes comunes	2.700,00
60250	Refugi de Setúria	220.000,00
60300	Instal.lacions tècniques	50.000,00
43	Comerç, turisme i petites i mitjanes empreses	2.704.521,85
4320000	Ordenació i promoció turística	2.140.521,85
11000	Salaris base personal funcionari	155.435,16
13000	Salaris personal interí	22.354,32
16000	Seguretat social personal funcionari	24.092,45
16010	Seguretat social personal interí	3.464,92
22101	Enllumenat edificis públics	13.325,00
22200	Serveis telefònics	1.500,00
22310	Transport públic Parroquial	158.100,00
2268000	Patrocini cultural	39.750,00
	Promoció cultural, turística i esportiva	84.500,00
2268016	Nadal	152.000,00
2268019	Festival d'astronomia	44.400,00
2268027	Despeses Oficina de Turisme	10.000,00
22754	Pla de reactivació turístic	321.100,00
22770	Neteja oficina de Turisme	8.000,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	17.500,00
40000	Ministeri de Turisme	85.000,00
60260	Construcció instal.lacions turístiques	1.000.000,00
4320001	Promoció turística de La Massana	364.000,00
48271	Entitats promoció turística	364.000,00
4320209	Promoció Comercial EMAP, SAU	200.000,00
82100	Massana Activa	200.000,00
45	Infraestructures	2.440.676,74
4500000	Administració general de infraestructures	351.927,70
11000	Salaris base personal funcionari	131.769,65
13000	Salaris personal interí	760,74
16000	Seguretat social personal funcionari	20.424,30
16010	Seguretat social personal interí	117,91
21200	Manteniment d'edificis i altres construccions i ob	80.540,00
21400	Manteniment material de transport	4.500,00
21600	Manteniment plotter	1.800,00
22101	Enllumenat edificis públics	55.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



22110	Carburants locomoció	1.500,00
22161	Cartells d'obra	2.000,00
22200	Serveis telefònics	1.400,00
22420	Primes d'assegurances vehicles	2.115,10
22752	Estudis tècnics	50.000,00
4501000	Cadastrre comunal	102.749,04
11000	Salaris base personal funcionari	45.969,08
16000	Seguretat social personal funcionari	7.125,21
22162	Rotulació parròquia	16.441,50
22752	Estudis tècnics	10.000,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	23.213,25
4530000	Carreteres secundàries	20.000,00
60700	Eixamplaments carreteres	20.000,00
4590000	Altres infraestructures	221.000,00
60710	Vies urbanes i altres	221.000,00
4591002	Edifici Administratiu	225.000,00
61240	Edificis administratius	225.000,00
4591004	Pla d'embelliment de La Massana	820.000,00
60710	Vies urbanes i altres	800.000,00
6123090	Església parroquial de la Massana	20.000,00
4591007	Edifici de les Fontetes	700.000,00
6123014	Millora Ed. Sociocultural Farre Negre	700.000,00
49 Altres actuacions de caràcter econòmic		2.500,00
4910000	Societat de la informació	2.500,00
20901	Cànon SDADV	2.500,00
91 Òrgans de govern		541.304,92
9120000	Junta de Govern i comissions polítiques	541.304,92
10000	Compensació de funcions	415.848,63
16020	Seguretat social compensació de funcions	64.456,29
22200	Serveis telefònics	3.000,00
2260000	Atencions protocol·làries i de representació	40.000,00
22690	Altres despeses	3.000,00
43200	Secretariat permanent dels Comuns	15.000,00
92 Serveis de caràcter general		2.975.444,76
9200000	Administració General	1.239.977,36
11000	Salaris base personal funcionari	440.178,77
13000	Salaris personal interí	28.050,93
16000	Seguretat social personal fix	68.227,71
16010	Seguretat social personal interí	4.347,89
20310	Lloguer de maquinària i equipaments d'oficines	25.000,00
20600	Lloguer d'infraestructures i aplicacions informàtiques	12.600,00
21500	Reparació i conservació mobiliari i efectes	2.000,00
22000	Material d'oficina ordinari	6.000,00
22090	Altres material	2.000,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



22101	Enllumenat edificis públics	58.000,00
22120	Carburants calefacció	59.200,00
22130	Vestimenta	100,00
22140	Productes de neteja	2.000,00
22190	Altres subministraments	2.000,00
22200	Serveis telefònics	35.000,00
22210	Despeses Postals	150,00
22400	Responsabilitat civil	65.000,00
22410	Primes d'assegurances edificis públics	50.000,00
22751	Estudis jurídics	210.000,00
22770	Neteja i manteniment Casa Comuna	65.000,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	80.122,06
60500	Mobiliari	10.000,00
85300	Societat en constitució	15.000,00
9201000	Equip manteniment Parròquial	150.356,77
11000	Salaris base personal funcionari	38.230,97
16000	Seguretat social personal fix	5.925,80
22190	Altres subministraments	36.200,00
60400	Vehicles utilitaris	70.000,00
9201001	Parc mòbil	107.250,00
21400	Manteniment material de transport	1.000,00
22110	Carburants locomoció	2.000,00
22420	Primes d'assegurances vehicles	1.000,00
22510	Taxa tinença vehicles	3.250,00
22740	Aparcament verticals	100.000,00
9201002	Prevenició de riscos laborals	500,00
21200	Millores edificis prevenició riscos laborals	500,00
9201003	Equip zeladors comunals	62.007,90
11000	Salaris base personal funcionari	53.686,49
16000	Seguretat social personal fix	8.321,41
9202000	Organització dels recursos humans	511.818,67
11000	Salaris base personal funcionari	115.351,33
16000	Seguretat social personal fix	17.879,46
16100	Prestacions socials empleats	178.300,00
16300	Despeses de formació de personal	35.000,00
22090	Altres material	1.000,00
22752	Estudi tècnics	56.287,88
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	106.000,00
23000	Reembossament de dietes de personal	1.000,00
23100	Locomoció i desplaçaments del personal	1.000,00
9203000	Serveis informàtics	736.264,65
11000	Salaris base personal funcionari	164.494,45
16000	Seguretat social personal fix	25.496,64
20600	Lloguer d'infraestructures i aplicacions informàtiques	64.035,35



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

CRÈDITS INICIALS DE DESPESES
CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL



22020	Consumibles informàtics	1.000,00
22090	Altres materials	6.000,00
22190	Altres subministraments	1.000,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	271.638,21
22786	Treballs realitzats per altres empreses	2.000,00
60600	Equips informàtics	200.600,00
9220000	Despeses comunicació institucional	167.269,41
14000	Salari personal relació especial	56.120,70
16040	Seguretat social personal relació especial	8.698,71
22010	Premsa, revistes i llibres	1.000,00
22761	Desp. comunicació, pub. i impressions	101.450,00
93 Administració financera i tributària		1.265.026,93
9310000	Política econòmica i fiscal	847.553,78
11000	Salari base personal funcionari	522.155,21
16000	Seguretat social personal funcionari	80.283,00
22750	Estudis tècnics	200.000,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	45.115,57
9320000	Gestió del sistema tributari	290.473,15
11000	Salari base personal funcionari	40.237,49
16000	Seguretat social personal funcionari	6.236,81
22090	Altres materials	3.400,00
22764	Repartiment de cartes	30.000,00
22780	Manteniment i consultoria aplicacions informàtiques	210.598,85
9340000	Gestió del deute i de la tresoreria	127.000,00
31000	Interessos de préstecs	106.500,00
34900	Altres despeses financeres	20.500,00
94 Transferències a altres administracions públiques		1.620.100,00
9410000	Govern d'Andorra	147.600,00
40001	Compte de compensació	147.600,00
9410200	Quarts	10.500,00
46800	Hbles. Quarts	10.500,00
9421000	EMAP,SAU	1.462.000,00
86000	Adquisició participacions preferents ABA (EMAP,SAU)	1.462.000,00
Total pressupost de despeses		28.975.500,00



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA





COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



En compliment del que disposa la Llei 36/2021 de les Finances Comunals, i en particular l'article 76 relatiu a la formació del projecte de pressupost, es presenta la memòria tècnica corresponent al pressupost del Comú de la Massana per a l'exercici 2026. Aquest document té per finalitat exposar els fonaments jurídics, econòmics i estratègics que sustenten la proposta, així com les principals variacions respecte al pressupost de l'any anterior.

La memòria pretén facilitar la comprensió dels elements clau del pressupost, detallant les xifres més rellevants i els criteris utilitzats en la seva elaboració.

El projecte de pressupost 2026 s'ha dissenyat en plena coherència amb el programa de govern, amb l'objectiu de garantir un desenvolupament sostenible i una millora constant dels serveis comunals. En aquest marc, destaquen les següents línies estratègiques prioritàries:

1. **Gestió eficient dels recursos hídrics**, amb inversions en xarxes i sistemes de control per assegurar el subministrament d'aigua potable, així com actuacions en la xarxa d'aigües pluvials i residuals en diversos punts de la parròquia.
2. **Millora d'infraestructures i equipaments públics**, amb un esforç especial per incrementar les places d'aparcament i crear nous espais d'esbarjo, com places, zones verdes i parcs infantils, fomentant la convivència, la cohesió social i el benestar de la ciutadania.
3. **Impuls del progrés econòmic i turístic**, destinant recursos a activitats que dinamitzin el sector comercial i turístic, reforçant la gestió de SETAP 365 per potenciar sinergies i generar un impacte positiu sobre l'economia local.
4. **Revisió del planejament urbanístic**, amb l'actualització del Pla d'Ordenament Urbanístic per ordenar el creixement de la parròquia i garantir un desenvolupament equilibrat.
5. **Modernització dels sistemes i tecnologies de la informació**, amb la implantació d'una nova eina de gestió de personal i d'una aplicació integral per a la gestió tributària, que permetrà centralitzar processos, reduir costos i errors, i agilitzar la relació amb la ciutadania.
6. **Actualització tributària per al finançament dels serveis públics**, amb l'objectiu de garantir la sostenibilitat econòmica i la qualitat dels serveis comunals, es preveu una actualització del marc tributari que permeti finançar de manera equilibrada prestacions essencials com la distribució d'aigua potable i la higiene pública. Aquesta mesura respon al compromís de mantenir uns serveis eficients i adaptats a les necessitats de la ciutadania, assegurant alhora una gestió responsable dels recursos i una major equitat en la contribució als costos reals del servei.

El pressupost s'elabora considerant, la previsió de creixement del PIB nominal d'Andorra per al 2026 (4,8%) i l'impacte de l'IPC avançat a octubre de 2025 (2,7%). Aquests indicadors reflecteixen una evolució positiva de l'economia nacional, fortament vinculada als sectors de la construcció, comerç i turisme, la qual cosa permet anticipar una posició de solvència i estabilitat financera per al Comú.

El projecte compleix els principis d'equilibri pressupostari establerts per la Llei de les Finances Comunals i respecta el marc normatiu vigent, inclosa la Llei 32/2014 de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



La previsió dels ingressos suma un total de 28.975.500,00 euros, un 19,53% superior al pressupost de 2025, i traduïnt-se en una previsió de les despeses de 28.975.500,00 Euros.

I. CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA

A) Projecte del Pressupost d'Ingressos

Els crèdits inicials del pressupost d'ingressos per a l'exercici 2026 ascendeixen a 28.975.500 euros, amb una previsió d'ingressos reals de 25.469.450 euros. D'aquest total de crèdits inicials, el 46,95% correspon a ingressos corrents (13.604.900 euros), el 33,75% a ingressos de capital (9.779.550 euros) i un 7,20% prové de la formalització d'un nou préstec per valor de 2.085.000 euros, destinat a finançar les millores en la xarxa d'aigua potable. Per garantir l'equilibri pressupostari, s'ha incorporat un romanent de tresoreria procedent d'exercicis anteriors per un import de 3.506.050 euros.

Assenyalar la reclassificació comptable que s'ha realitzat aquest exercici assignant al capítol Transferències de capital, el 86% de la transferència rebuda del Govern, que s'aplica al finançament de les inversions reals del Comú i que els exercicis anteriors es comptabilitzaven en el capítol de Transferències corrents.

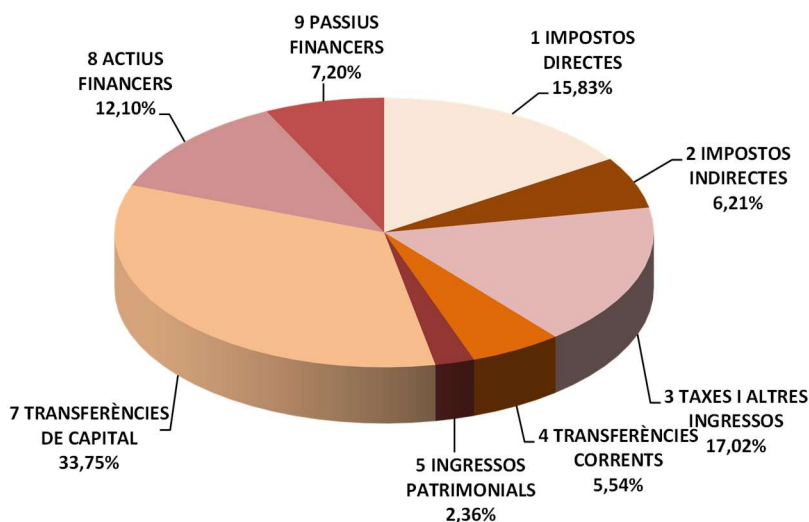
Capítols / Descripció	Exercici 2026	Exercici 2025	Difer. %	Dif 2026-2025
Ingressos				
OPERACIONS CORRENTS				
1 IMPOSTOS DIRECTES	4.586.000,00	4.582.000,00	0,09%	4.000,00
2 IMPOSTOS INDIRECTES	1.800.000,00	1.300.000,00	38,46%	500.000,00
3 TAXES I ALTRES INGRESSOS	4.931.700,00	3.355.950,00	46,95%	1.575.750,00
4 TRANSFERÈNCIES CORRENTS	1.604.450,00	8.902.807,00	-81,98%	(7.298.357,00)
5 INGRESSOS PATRIMONIALS	682.750,00	443.043,00	54,10%	239.707,00
Total OPERACIONS CORRENTS	13.604.900,00	18.583.800,00	-26,79%	(4.978.900,00)
OPERACIONS DE CAPITAL				
6 ALIENACIÓ D'INVERSIONS REALS	-	-	0,00%	-
7 TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL	9.779.550,00	1.806.650,00	441,31%	7.972.900,00
Total OPERACIONS DE CAPITAL	9.779.550,00	1.806.650,00	441,31%	7.972.900,00
OPERACIONS FINANCERES				
8 ACTIUS FINANCERS	3.506.050,00	3.850.000,00	-8,93%	(343.950,00)
9 PASSIUS FINANCERS	2.085.000,00			2.085.000,00
Total OPERACIONS FINANCERES	5.591.050,00	3.850.000,00	45,22%	1.741.050,00
Total ingressos:	28.975.500,00	24.240.450,00	19,53%	(4.735.050,00)



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



1) Impostos directes

Dins el capítol d'impostos directes es preveu recaptar la quantitat de 4.586.000,00 euros, un 0,09 % més en relació al previst a l'exercici anterior.

		Pressupost 2026	Pressupost 2025	Diferència (2026-2025)	% diferència vs 2025
10000	Impost del Foc i lloc	285.000,00	267.000,00	18.000,00	6,74%
11201	Impost sobre la propietat edificada	1.398.000,00	1.300.000,00	98.000,00	7,54%
11202	Impost sobre la construcció	774.000,00	1.100.000,00	(326.000,00)	-29,64%
11500	Impost sobre els rendiments arrendataris	1.044.000,00	915.000,00	129.000,00	14,10%
13000	Impost de radicació activitats comercials, empi	1.085.000,00	1.000.000,00	85.000,00	8,50%
TOTAL		4.586.000,00	4.582.000,00	4.000,00	0,09%

L'estimació dels impostos directes per a l'exercici 2026 s'ha calculat en base als obligats tributaris de 2025 i prenent com a base la Ordinació tributària prevista per 2026.

Les principals variacions respecte 2025 es troben:

- l'impost sobre radicació d'activitats comercials, empresarials o professionals, per la introducció en la Ordinació tributària d'una quota tributària mínima de 150 euros anuals.
- l'impost de construcció (-326 milers d'euros) que s'ha calculat prenent com a referència l'evolució de les llicències atorgades en el darrer any i la fixació del topall màxim anual en l'atorgament de llicències d'edificació de la parròquia de la Massana, que va establir una superfície màxima construïda autoritzada anual, (22.548 m²).



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



2) Impostos indirectes

El capítol d'impostos indirectes inclou exclusivament l'Impost de transmissions patrimonials (ITP). Al 2026, s'ha previst 1,8 milions d'euros, un augment de 500 milers d'euros respecte la previsió de l'any 2025, vist l'evolució de l'impost dels darrers anys i vist la liquidació a 30 de setembre de 2025 que suma més de 2,3 milions d'euros.

3) Taxes i altres ingressos

Pel que fa als ingressos previstos en el Capítol III, "Taxes i altres ingressos", el pressupost 2026 contempla un increment significatiu de prop de 1,6 milions d'euros, assolint un total de 4.931.700 euros. Aquesta previsió s'ha elaborat prenent com a referència els drets reconeguts en l'avenç de la liquidació del pressupost 2025, ajustats amb la previsió de l'IPC i la nova Ordinació tributària i de preus públics.

Amb l'objectiu de consolidar un model econòmic responsable i equilibrat, el Comú de la Massana incorpora per a l'exercici 2026 un import mínim de 120 euros en la taxa d'higiene i enllumenat per a les activitats comercials, empresarials i professionals. Aquesta decisió respon a la necessitat de garantir la qualitat i continuïtat d'uns serveis essencials per a la ciutadania, assegurant alhora una gestió financera sostenible.

Cal assenyalar que el Comú assumeix més del 80% del cost d'aquests serveis, amb una despesa, aquest exercici 2025, superior als 3 milions d'euros. Per al 2026, es preveu que el Comú continuï assumint el 65% del cost, traslladant una part proporcional a les persones i societats que en són beneficiàries.

Amb aquesta iniciativa, el Comú consolida un sistema més just i eficient, que no només cerca la sostenibilitat econòmica, sinó que també contribueix a la protecció del medi ambient i a la reducció de l'impacte ecològic. Aquesta mesura s'alinea amb els objectius estratègics del pressupost 2026, orientats a la modernització dels serveis, la gestió responsable dels recursos i la millora de la qualitat de vida de la ciutadania, reforçant així el compromís institucional amb un model de desenvolupament sostenible i equitatiu.

Per altra banda, el Comú, atenent la constatació de la vulnerabilitat de les captacions d'aigua davant episodis de sequera, considera prioritari incrementar la capacitat d'emmagatzematge mitjançant nous dipòsits i actuar sobre la xarxa d'aigua per millorar-ne l'eficiència, optimitzant així l'aprofitament dels recursos hídrics.

En aquest sentit, s'ajusten les taxes en concepte de servitud i de connexions a les xarxes, al mateix temps que s'inclouen els ingressos que provenen de dos convenis urbanístics per un import global de 400.000 euros, destinats a la construcció de nous dipòsits o a l'ampliació dels existents, així com a la promoció d'actuacions orientades a reforçar l'eficiència de la xarxa d'aigua al poble de Pal i a la zona de Comes de Banyàs.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



		Pressupost 2026	Pressupost 2025	Diferència (2026-2025)	% diferència
31223	Consum d'aigua potable i taxa d'infraestructura	1.260.000,00	972.000,00	288.000,00	29,63%
31000	Taxa Higiene i enllumenat	820.000,00	673.000,00	147.000,00	21,84%
39990	Altres ingressos	412.000,00	2.000,00	410.000,00	20500,00%
39100	Sancions de circulació	368.000,00	400.000,00	(32.000,00)	-8,00%
39991	Cessió POUP	293.000,00	200.000,00	93.000,00	46,50%
31200	Taxa autorització connexió col.lector	211.000,00	60.000,00	151.000,00	251,67%
31220	Taxa autorització connexió xarxa aigua	124.500,00	30.000,00	94.500,00	315,00%
31332	Ocupació via pública	124.200,00	77.050,00	47.150,00	61,19%
3401016	Activitats esportives	114.000,00	130.000,00	(16.000,00)	-12,31%
3401014	Activitats extraescolars	106.500,00	40.000,00	66.500,00	166,25%
31238	Taxa revisió de projectes	87.500,00	30.000,00	57.500,00	191,67%
3401018	Centre d'esplai	87.000,00	120.000,00	(33.000,00)	-27,50%
3401010	Activitats culturals i socials	78.000,00	64.000,00	14.000,00	21,88%
39200	Recàrrecs	70.000,00	45.000,00	25.000,00	55,56%
31230	Llicència i revisió de nova planta o ampliació	70.000,00	12.000,00	58.000,00	483,33%
3500011	Caixa aparcaments	69.100,00	48.400,00	20.700,00	42,77%
31363	Guals comunals	63.000,00	46.500,00	16.500,00	35,48%
31402	Sol·licituds	56.000,00	30.000,00	26.000,00	86,67%
31222	Lloguer comptadors d'aigua	48.000,00	57.000,00	(9.000,00)	-15,79%
3503013	Ingressos oficina turisme	47.000,00	26.000,00	21.000,00	80,77%
31002	Prestació serveis i equip gossos de companyia	32.000,00	32.000,00	-	0,00%
31102	Rètols identificadors	32.000,00	30.000,00	2.000,00	6,67%
31360	Zona verda	31.000,00	8.000,00	23.000,00	287,50%
31236	Obres menors	26.000,00	25.000,00	1.000,00	4,00%
31215	Taxes inscripció cadastre i altres modif de dade	26.000,00	15.000,00	11.000,00	73,33%
31401	Certificats	23.000,00	20.000,00	3.000,00	15,00%
3500010	Abonaments AP. Mikado	21.000,00	19.000,00	2.000,00	10,53%
31234	Parcel·lacions, segregacions divisions de finques	20.000,00	2.000,00	18.000,00	900,00%
31370	Abocador de terres	20.000,00	-	20.000,00	
39190	Altres sancions / penalitats	16.000,00	-	16.000,00	
31001	Servei de grua	15.000,00	15.000,00	-	0,00%
3*	Altres	160.900,00	127.000,00	33.900,00	26,69%
TOTAL		4.931.700,00	3.355.950,00	1.575.750,00	46,95%

4) Transferències corrents

El capítol IV, Transferències corrents, és el més significatiu del total dels ingressos corrents arribant a 1.604.450,00 euros, equivalent al 5,54% del total d'ingressos.

		Pressupost 2026	Pressupost 2025	Diferència	% diferència vs
42000	Llei Qualificada de transferències	1.100.450,00	8.476.057,00	(7.375.607,00)	-87,02%
42010	Taxa tinença vehicles	420.000,00	395.000,00	25.000,00	6,33%
47000	D'empreses privades	62.000,00	14.750,00	47.250,00	320,34%
46003	Escola d'art	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50,00%
48000	Carisma	7.000,00	7.000,00	-	0,00%
TOTAL		1.604.450,00	8.902.807,00	(7.298.357,00)	-81,98%



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



En el càlcul de les transferències rebudes en concepte de la Llei de les transferències als comuns d'acord amb al Llei 18/2017, del 20 d'octubre, qualificada de transferències als comuns, i les seves modificacions posteriors que augmenten respecte l'exercici anterior per la previsió d'increment de creixement del PIB d'Andorra, s'ha procedit a fer l'ajust del paràmetre aplicat per determinar la partida de solidaritat i particularitats ja que el Comú ja no disposa d'una societat pública participada únicament pel Comú amb una despesa superior a la despesa liquidada pel Comú en el mateix exercici.

De l'import total de la transferència que es preveu rebre s'ajusta com a transferències de capital l'import corresponent a la compra de les participacions preferents d'Estacions de muntanyes d'Arinsal Pal SA (1.462.000 euros), la previsió d'amortització del deute (458.000 euros) i les inversions reals per un import de 7.859.550 euros, restant la diferència com a transferències corrents.

Durant l'exercici 2026, el Comú mantindrà el compromís de fomentar la col·laboració amb empreses privades per a l'organització d'esdeveniments, amb l'objectiu de potenciar la dinamització cultural, social i turística de la parròquia sense incrementar de manera significativa la despesa pública.

5) Ingressos patrimonials

Els ingressos patrimonials previstos per a l'exercici 2026 ascendeixen a 682.750 euros (2,36% del total d'ingressos) i provenen de diverses fonts que reflecteixen una gestió responsable i diversificada dels recursos comunals. Aquest import inclou les concessions administratives atorgades, els contractes de lloguer vigents, així com els ingressos derivats del conveni mancomunitat de la deixalleria comunal signat amb el Comú d'Ordino.

També s'incorporen els interessos generats per la gestió de la tresoreria del Comú a través de la constitució de dipòsits bancaris sense risc i la previsió del cobrament dels dividendes corresponents a les participacions preferents emeses per EMAP, SAU.

Aquesta estructura d'ingressos patrimonials contribueix a reforçar la solvència financera del Comú i a garantir la sostenibilitat dels serveis públics.

	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Diferència (2026-2025)	% diferència vs 2025
520 Comptes bancaris	200.000,00	100.000,00	100.000,00	100,00%
534 Dividends	197.180,00	144.926,00	52.254,00	36,06%
540 Productes de lloguer de finques urbanes	17.000,00	7.457,00	9.543,00	127,97%
541 Productes de lloguer de finques rústiques	5.800,00	4.350,00	1.450,00	33,33%
550 Concessions administratives	262.770,00	186.310,00	76.460,00	41,04%
TOTAL	682.750,00	443.043,00	239.707,00	54,10%

6) Alienació d'inversions reals

No es preveu moviments en aquest capítol per al 2026.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



7) Transferències de capital

Les transferències de capital de lliure disposició rebudes de l'Estat, capítol 7, resulta de la part que li correspon al Comú de la Massana en aplicació de la Llei 18/2017, del 20 d'octubre, qualificada de transferències als comuns.

En concepte de transferències de capital, el pressupost 2026 preveu assignar un import de 9.779.550 euros, fet que suposa un increment del 441,31% respecte a l'exercici anterior. Aquest augment respon a la voluntat de finançar les inversions reals amb la transferència rebuda, a excepció de les actuacions destinades a la xarxa d'aigua potable i d'aigües pluvials i residuals, que es cobriran mitjançant nou endeutament (2.085.000 euros) i dos convenis urbanístics (400.000 euros).

Els ingressos previstos en el Capítol VII, Transferències de capital de l'Estat d'Ingressos s'aplicaran per finançar el retorn del deute contractat (458.000,00 euros), la recompra de les participacions preferents emeses per EMAP, SAU i subscrites per les entitats bancàries del país (1.462.000 euros) i el 76% de les inversions reals (7.859.550 euros).

8) Actius financers

El capítol 8, corresponent als actius financers, contempla la utilització dels romanents de tresoreria procedents d'exercicis anteriors per un import de 3.506.050 euros. Aquesta mesura té com a finalitat reforçar l'equilibri pressupostari i garantir la disponibilitat de recursos per afrontar les necessitats financeres del Comú sense comprometre la sostenibilitat econòmica.

9) Passius financers

El capítol 9, corresponent als passius financers, recull els ingressos derivats de nou endeutament, en coherència amb els principis d'equilibri pressupostari i sostenibilitat financera establerts per la normativa vigent.

Per a l'exercici 2026, es preveu la formalització d'un préstec per un import màxim de 2.085.000 euros, destinat a finançar les inversions estratègiques en la xarxa d'aigua potable i en les xarxes d'aigües pluvials i residuals. Aquesta operació respon a la voluntat del Comú de garantir la seguretat hídrica i la millora de les infraestructures essencials, consolidant un model de gestió responsable i adaptat a les necessitats reals de la parròquia.

B) Projecte del Pressupost de despeses:

El total del pressupost de despeses per al 2026 és de 28.975.500,00 euros, un 19,53% superior al de 2025, dels quals 16.495.950 euros corresponen a despeses corrents, 10.344.550 euros a despeses d'inversió i 2.135.000 euros a actius i passius financers.



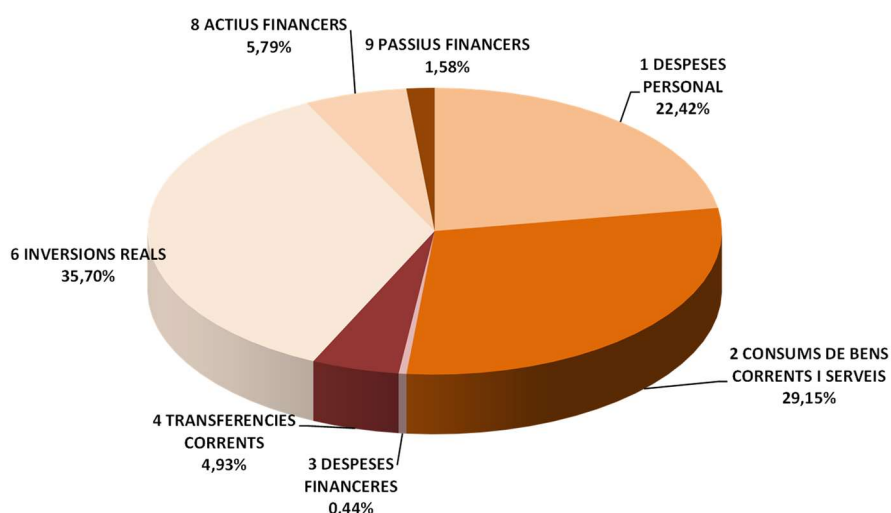
COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



Capítols / Descripció	Exercici 2026	Exercici 2025	Difer. %	Dif 2026-2025
Despeses				
OPERACIONS CORRENTS				
1 DESPESES PERSONAL	6.495.700,00	5.896.579,73	10,16%	599.120,27
2 CONSUMS DE BENS CORRENTS I SERVEIS	8.445.136,00	7.329.759,84	15,22%	1.115.376,16
3 DESPESES FINANCERES	127.000,00	127.950,00	-0,74%	(950,00)
4 TRANSFERÈNCIES CORRENTS	1.428.114,00	1.358.322,39	5,14%	69.791,61
Total OPERACIONS CORRENTS	16.495.950,00	14.712.611,96	12,12%	1.783.338,04
OPERACIONS DE CAPITAL				
6 INVERSIONS REALS	10.344.550,00	7.721.188,04	33,98%	2.623.361,96
7 TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL	-	-	0,00%	-
Total OPERACIONS DE CAPITAL	10.344.550,00	7.721.188,04	33,98%	2.623.361,96
OPERACIONS FINANCERES				
8 ACTIUS FINANCERS	1.677.000,00	1.461.500,00	14,75%	215.500,00
9 PASSIUS FINANCERS	458.000,00	345.150,00	32,70%	112.850,00
Total OPERACIONS FINANCERES	2.135.000,00	1.806.650,00	18,17%	328.350,00
Total despeses:	28.975.500,00	24.240.450,00	19,53%	4.735.050,00



1) Despeses de personal

Les despeses de personal previstes pel Comú de la Massana per a l'exercici 2026 ascendeixen a 6.495.700 euros, la qual cosa representa un increment del 10,16% respecte al pressupost anterior. Aquest augment respon a diversos factors:

- l'aplicació de l'IPC en la revisió salarial,
- les noves places creades al 2025 i no cobertes per reforçar la plantilla,
- la incorporació de nous perfils per donar resposta a les necessitats dels serveis comuns i
- la transformació de places en règim d'interinitat a places fixes de funcionaris, amb l'objectiu de consolidar l'estructura organitzativa i garantir una gestió més eficient i estable.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



		Pressupost 2026	Pressupost 2025	Diferència (2026-2025)	% diferència vs 2025
100	Compensació de funcions	415.848,63	380.949,49	34.899,14	9,16%
110	Despeses personal funcionari	4.478.672,47	3.879.971,91	598.700,56	15,43%
130	Despeses personal interí	393.172,74	565.794,78	(172.622,04)	-30,51%
140	Despeses personal relació especial	154.052,09	124.389,27	29.662,82	23,85%
160	Despeses Seguretat social	840.654,07	767.421,36	73.232,71	9,54%
161	Prestacions socials empleats	178.300,00	153.052,92	25.247,08	16,50%
163	Despeses de formació de personal	35.000,00	25.000,00	10.000,00	40,00%
TOTAL		6.495.700,00	5.896.579,73	599.120,27	10,16%

En el projecte de pressupost 2026, es preveu una actualització salarial del 3% respecte a l'exercici anterior, en coherència amb l'índex de preus al consum registrat a l'octubre de 2025 (2,7%).

Dins de l'estructura de personal fix, s'inclouen noves incorporacions estratègiques per reforçar els serveis comunals, com un agent de circulació per cobrir una jubilació prevista, una plaça d'urbanista i un cap pel departament de socials.

Paral·lelament, es preveu la publicació d'edictes per cobrir places vacants no adjudicades el 2025, entre les quals destaquen onze monitors de l'Esplai, tres places administratives, una plaça d'inspecció de via pública, un arxiver/a, un jardiner/a i un comptable.

També s'incorporaran dos operaris per via pública i un auxiliar de xofer amb caràcter fix, que fins ara es cobrien amb contractes interins.

Finalment, el pressupost contempla la contractació de personal interí per reforçar àrees clau: en Esports, monitors per activitats d'estiu, el Punt 400 i el circuit de BMX; en Medi Ambient, quatre operaris, un vaquer i un operari de suport per a la gestió del bestiar de Setúria; en Turisme, quatre informadors durant la temporada alta; i en Via Pública, vuit llocs de treball temporals per tasques d'operari, manteniment de parcs i reforç estival.

A continuació es presenta l'evolució de la plantilla respecte el mapa de llocs de treball de 2025 i posteriors modificacions:

Tipus	2025			2026			
	Pressupost	Noves places	Total	Noves places	Baixes	Moviments interns	Pressupost
Fix	110	13	123	3	3	3	126
Eventuals	53	-	53	7	13	(3)	44
Relació especial	3	1	4	-	-	-	4
TOTAL	166	14	180	10	16	-	174

El pressupost 2026 reforça el compromís del Comú amb la formació contínua del personal, destinant 35.000 euros a programes formatius, un increment de 10.000 euros respecte a l'any anterior. Aquesta inversió permetrà oferir formació especialitzada en àmbits clau per a la seguretat i l'eficiència dels serveis, com primers auxilis, protecció de dades, prevenció de riscos laborals, entre d'altres. Amb aquesta iniciativa, es garanteix una plantilla més preparada, capaç de donar resposta a les necessitats actuals i futures amb professionalitat i rigor.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



2) Despeses de consum de béns corrents i serveis

El capítol de consums de béns corrents i serveis arriba a 8.445.136 euros un 15,22% respecte a l'exercici anterior (1,1 milions d'euros).

L'increment en el capítol de despeses responen a la voluntat de modernitzar els serveis, millorar la infraestructura i garantir una gestió més eficient i segura. Es centren principalment a:

- L'augment dels Treballs realitzats per altres empreses, que inclou actuacions estratègiques com els serveis d'assessoria jurídica vinculats al procés d'aprovació i període d'al·legacions de la revisió del Pla d'Ordenament Urbanístic de la parròquia, així com els treballs de consultoria per a la implantació de noves aplicacions informàtiques, entre les quals destaquen la plataforma integral per a la gestió tributària, que permetrà centralitzar processos, reduir costos i errors, i agilitzar la relació amb la ciutadania i l'eina de gestió de recursos humans.
- Els Subministraments, amb increments destacats en el consum d'enllumenat públic, el manteniment d'obra civil, especialment en la xarxa d'aigua potable,
- el lloguer de nous espais destinats a aparcaments i
- les primes d'assegurances per adequar-les a la gestió de riscos del Comú. ...

		Pressupost 2026	Pressupost 2025	Diferència (2026-2025)	% diferència vs 2025
200	Lloguer de terrenys i béns naturals	523.500,00	438.702,25	84.797,75	19,33%
203	Lloguer de maquinària i equipaments	30.000,00	22.500,00	7.500,00	33,33%
204	Lloguer elements de transport	75.224,60	104.312,00	(29.087,40)	-27,88%
206	Lloguer d'equipaments per a informàtica	80.635,35	84.600,00	(3.964,65)	-4,69%
209	Cànon SDADV	2.500,00	2.500,00	-	0,00%
210	Manteniment camins forestals	14.000,00	14.000,00	-	0,00%
212	Manteniment d'edificis i altres construccions	433.197,08	279.237,90	153.959,18	55,14%
213	Manteniment maquinària, instal·lacion	69.900,00	54.400,00	15.500,00	28,49%
214	Manteniment material de transport	80.599,28	70.600,00	9.999,28	14,16%
215	Reparació i conservació mobiliari i efectes	3.000,00	2.000,00	1.000,00	50,00%
216	Manteniment plotter	1.800,00	1.800,00	-	0,00%
217	Rep i conservació de béns destinats a altres usos	643.192,40	654.555,47	(11.363,07)	-1,74%
220	Material d'oficina ordinari	52.700,00	42.900,00	9.800,00	22,84%
221	Altres subministraments	757.201,15	537.907,40	219.293,75	40,77%
222	Serveis telefònics	79.350,00	72.150,00	7.200,00	9,98%
223	Transport públic Parroquial	204.600,00	218.000,00	(13.400,00)	-6,15%
224	Primes d'assegurances	132.410,02	90.520,00	41.890,02	46,28%
225	Taxa tinença vehicles	3.250,00	3.000,00	250,00	8,33%
226	Altres serveis	1.345.853,93	1.279.664,97	66.188,96	5,17%
227	Treballs realitzats per altres empreses	3.907.522,19	3.351.009,35	556.512,84	16,61%
230	Reembossament de dietes de personal	1.000,00	2.000,00	(1.000,00)	-50,00%
231	Locomoció i desplaçaments del personal	1.000,00	750,00	250,00	33,33%
242	Guardes comunes	2.700,00	2.650,50	49,50	1,87%
TOTAL		8.445.136,00	7.329.759,84	1.115.376,16	15,22%

Cal destacar la rellevància dels conceptes d'altres serveis i de treballs realitzats per altres empreses, que representen el 16% i el 46,27% respectivament del total de despeses de consum de béns corrents i serveis. Aquesta distribució posa de manifest la importància de les actuacions externes i dels serveis complementaris en la gestió comunal, reflectint l'aposta per la professionalització i l'eficiència en la prestació dels serveis.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



També cal assenyalar:

- Els crèdits pressupostaris per fer front a les activitats de promoció cultural, social, esportiva i turística de la Massana com Andorflora, la Serenalla, el mercat de Nadal, Sant Antoni, Carnaval, Sant Joan, la castanyada o les aportacions a les festes majors.
- Els crèdits pressupostaris destinats a la contractació de treballs tècnics i jurídics per a fer front a la revisió del pla d'urbanisme i la modificació del POUP.
- En concepte de despeses per la recollida selectiva d'escombraries i recollida selectiva i gestió de la deixalleria, el Comú té previst per al 2026 un total de 895.944,37 euros.
- El programa de reactivació turística amb esdeveniments com el Mountain Festival Comapedrosa, la Massana fogons, la Massana ciclista com la celebració de a fira organitzada per Sea otter on tour, el Vide dressing o les activitats relacionades amb el projecte Startlight, projecte Sender astroturisme, entre d'altres.
- Destacar la despesa de 100.000 euros derivada de l'hora gratuïta als aparcaments verticals, que té l'objectiu de facilitar la gestió dels tràmits i de contribuir a la dinamització comercial de la parròquia.
- Els crèdits necessaris per realitzar els estudis econòmics per millorar la gestió de l'aigua i per realitzar auditories a les associacions i entitats que reben una subvenció superior a 10.000 euros per controlar el seu destí.
- Finalment, les despeses per a realitzar la neteja dels diferents edificis administratius del Comú de la Massana.

3) Despeses financeres

Les despeses financeres es mantenen al nivell de l'exercici 2025, tot i la disminució del capital pendent i els tipus d'interès aplicats, com a conseqüència de la contractació d'un nou préstec d'un import de 2.085.000 euros per finançar les inversions en xarxa potable i residual que es preveuen dins del pressupost de 2026.

		Pressupost 2026	Pressupost 2025	Diferència (2026-2025)	% diferència vs 2025
31000	Interessos de préstecs	106.500,00	107.400,00	(900,00)	-0,84%
33000	Interessos de comptes corrents	-	50,00	(50,00)	-100,00%
34900	Altres despeses financeres	20.500,00	20.500,00	-	0,00%
TOTAL		127.000,00	127.950,00	(950,00)	-0,74%

4) Transferències corrents

El pressupost 2026 preveu crèdits per a transferències corrents per un import total d'1.428.114 euros, la qual cosa representa un increment del 5,14% respecte a l'exercici anterior.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



Aquest augment reflecteix el compromís del Comú de la Massana per mantenir el suport a iniciatives i entitats que contribueixen al desenvolupament social, cultural i esportiu de la parròquia, garantint alhora la continuïtat dels convenis establerts amb l'Administració central i altres organismes.

		Pressupost 2026	Pressupost 2025	Diferència (2026-2025)	% diferència vs 2025
40000	Ministeri de Turisme	85.000,00	97.000,00	(12.000,00)	-12,37%
40001	Compte de compensació	147.600,00	165.114,39	(17.514,39)	-10,61%
40006	Projecte cultural	6.000,00	10.000,00	(4.000,00)	-40,00%
43100	ENA	25.000,00	25.000,00	-	0,00%
43200	Secretariat permanent dels Com	15.000,00	15.000,00	-	0,00%
46800	Hbles. Quarts	10.500,00	10.500,00	-	0,00%
46800	Subv. Festa Major	88.708,00	88.708,00	-	0,00%
48200	Escoles i associacions de pares	4.056,00	4.000,00	56,00	1,40%
48210	ARCA	50.000,00	110.000,00	(60.000,00)	-54,55%
48210	Colla castellera	2.000,00	2.000,00	-	0,00%
48210	Esbart dansaire Valls del Nord	28.250,00	25.000,00	3.250,00	13,00%
48210	Contradans	15.000,00	-	15.000,00	
48210	Subv. Grups musicals	16.000,00	17.000,00	(1.000,00)	-5,88%
48230	Federacions i clubs esportius	50.000,00	50.000,00	-	0,00%
48230	Esquí club Arinsal-Pal	100.000,00	100.000,00	-	0,00%
48240	Entitats de caire social	5.000,00	5.000,00	-	0,00%
48250	Llar infants causes pies	360.000,00	230.000,00	130.000,00	56,52%
48260	Carnet jove	10.000,00	10.000,00	-	0,00%
48271	Entitats promoció turística	364.000,00	340.000,00	24.000,00	7,06%
48286	Ajuts socials i subvencions	36.000,00	41.000,00	(5.000,00)	-12,20%
48290	Transferències corrents a altres	-	1.000,00	(1.000,00)	-100,00%
48292	Comité Olímpic Andorrà	-	12.000,00	(12.000,00)	-100,00%
48901	Parc pirinenc de les tres nacions	10.000,00		10.000,00	
TOTAL		1.428.114,00	1.358.322,39	69.791,61	5,14%

Es pot diferenciar 4 grans línies en funció de la seva destinació:

- Un 16,71% son les transferències que es realitzen a l'administració central com a conseqüència de convenis establerts per activitats de promoció turística i esportiva, així com l'aportació al compte de compensació donant compliment a l'article 19 de la Llei 32/2014, del 27 de novembre de sostenibilitat, de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal i posteriors modificacions.
- Un 46,59% del total de les transferències son les que es realitzen a les associacions cíviques i esportives de la parròquia de la Massana. En aquest punt cal assenyalar les subvencions que es realitzen a la Llar d'infants, a l'Esquí club Arinsal-Pal, a l'Escena nacional d'Andorra o l'aportació a ARCA, entre d'altres.
- Un 25,49% es destina a l'organització de la copa del món de BTT i la Comapedrosa Sky race.
- Finalment un 11,22%, del total de les transferències correspon a aportacions als Quarts per l'organització de les festes majors i altres activitats, les ajudes socials i per primera vegada s'inclou una aportació al Parc pirinenc de les tres nacions, entre d'altres.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



5) Inversió real

El capítol 6, corresponent a inversió real, assoleix aquest exercici 2026 un import de 10.344.550 euros, fet que representa un increment del 31,39%, molt significatiu en relació amb l'exercici anterior.

Aquest augment significatiu reflecteix la clara voluntat del Comú de la Massana d'impulsar actuacions orientades a la modernització i ampliació d'infraestructures, consolidant així un model de desenvolupament sostenible i adaptat a les necessitats actuals i futures de la parròquia.

Entre les principals iniciatives, destaca la gestió ordenada dels pobles amb pocs espais al carrer amb la construcció d'un edifici que inclourà espais destinats a aparcaments i equipaments, una plaça pública i una connexió per a vianants entre la Massana i l'Aldosa mitjançant un ascensor. També s'inclou l'adequació d'un aparcament a Escàs amb un parc infantil, l'obertura d'un aparcament amb control d'accés a Arinsal i el projecte per habilitar un aparcament a Pal amb l'objectiu d'amabilitzar i donar serveis als pobles

També es destinen recursos significatius a garantir els recursos hídrics, amb una inversió de 2.485.000 d'euros per la millora de la xarxa d'aigua potable i les xarxes d'aigües pluvials i residuals, ampliant la capacitat d'emmagatzematge de l'aigua potable, entre d'altres actuacions.

En paral·lel a les actuacions previstes per a la conservació del patrimoni cultural als cascs antics de Sispony i la Massana, la rehabilitació de la façana de l'Església i les intervencions al refugi de Setúria, el Comú impulsa la remodelació integral de la plaça de les Fontetes com a espai de convivència i dinamització social.

En coherència amb la propera obertura del nou vial que desviarà la circulació fora del centre urbà, es preveu la convocatòria d'un concurs d'idees orientat a la pacificació dels carrers i la millora de la qualitat de vida al centre. Aquesta iniciativa té per objectiu transformar l'entorn urbà en un espai més segur, accessible i agradable per a la ciutadania, prioritzant la mobilitat sostenible, la reducció del trànsit motoritzat i la creació de zones que fomentin la interacció social i el comerç local. Amb aquesta aposta, el Comú reafirma el seu compromís amb un model de desenvolupament que combina funcionalitat, estètica i sostenibilitat, situant les persones al centre de la planificació urbana.

Finalment, el pressupost 2026 preveu impulsar la construcció d'un mirador astronòmic que s'emmarca dins del destí Starlight que es caracteritza per oferir una experiència única: un mirador de 360 graus que permet gaudir dels estels i del paisatge en tota la seva amplitud.

Es preveu que es converteixi en un espai operatiu les 24 hores, ja que, en horari nocturn, es convertirà en un punt d'observació astronòmic, potenciant així l'atractiu natural de la parròquia. Aquesta actuació estratègica consolida un model de desenvolupament sostenible, reforçant la posició de la Massana com a destinació turística de referència.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



A continuació es presenta el detall de les partides d'inversió i l'import corresponent:

		Pressupost 2026	%/Total inversió
BÉNS DESTINATS A L'ÚS GENERAL		5.101.950,00	49,32%
6173030	Xarxa aigua	1.445.000,00	13,97%
60750	Aparcaments horitzontals	1.390.000,00	13,44%
60710	Vies urbanes i altres	1.021.000,00	9,87%
6073020	Xarxa d'aigües pluvials i residuals	930.000,00	8,99%
6073010	Xarxa enllumenat	115.000,00	1,11%
60724	Camins forestals	85.000,00	0,82%
60720	Parcs, jardins i arees verdes	47.850,00	0,46%
60700	Eixamplaments carreteres	20.000,00	0,19%
60728	Abocador de terres	20.000,00	0,19%
60712	Mobiliari urbà	15.000,00	0,15%
60740	Senyalització	7.100,00	0,07%
60713	Parades de bus	6.000,00	0,06%
EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS		4.165.000,00	40,26%
60220	Aparcaments verticals	2.000.000,00	19,33%
60260	Construcció instal.lacions turístiques	1.000.000,00	9,67%
6123014	Millora Ed. Sociocultural Farre Negre	700.000,00	6,77%
6123090	Església parroquial de la Massana	20.000,00	0,19%
61240	Edificis administratius	225.000,00	2,18%
60250	Refugi de Setúria	220.000,00	2,13%
MAQUINÀRIA, INSTAL.LACIONS I EQUIPAMENT		439.500,00	4,25%
60320	Utilitatge	110.000,00	1,06%
60300	Instal.lacions tècniques	130.000,00	1,26%
60310	Maquinària	119.500,00	1,16%
60390	Altres instal.lacions	80.000,00	0,77%
ALTRES INVERSIONS		638.100,00	6,17%
60600	Equips informàtics	200.600,00	1,94%
60400	Vehicles utilitaris	197.000,00	1,90%
60500	Mobiliari	138.500,00	1,34%
60810	Contenidors	102.000,00	0,99%
TOTAL		10.344.550,00	

6) Transferències de capital

En el pressupost 2026 no es preveuen moviments en aquest capítol.

7) Actius financers

El capítol d'actius financers per a l'exercici 2026 ascendeix a 1.462.000 euros i correspon a la darrera adquisició de les participacions subscrites per les entitats bancàries del Principat, d'acord amb el fulletó relatiu a l'emissió de participacions preferents d'Estacions de Muntanya Arinsal/Pal, S.A.U, de data 30 de desembre de 2013. Amb aquesta adquisició, es dona per finalitzada l'operació, culminant així un procés que reforça la posició financera del Comú i tanca definitivament aquest compromís.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



En el marc dels esforços per optimitzar recursos i millorar l'eficiència en la gestió dels serveis el pressupost 2026 preveu una dotació inicial de 15.000 euros, per la constitució d'una nova societat, seguint l'exemple de la creació de *Massana Activa* l'any 2025. Aquesta iniciativa respon a la voluntat d'impulsar un model organitzatiu més flexible i adaptat a les necessitats actuals, que permeti canalitzar projectes estratègics amb major agilitat i transparència.

8) Passius financers

El crèdit inicial dels passius financers per a l'exercici 2026 ascendeixen a 458.000 euros i inclouen el retorn del capital dels préstecs contractats amb les diferents entitats bancàries, així com l'amortització del nou préstec previst en el pressupost per finançar les obres destinades a la millora de la xarxa d'aigua potable i la xarxa d'aigües pluvials i residuals. Aquesta operació reflecteix el compromís del Comú amb una gestió financera responsable, garantint el compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat econòmica.

II. CLASSIFICACIÓ ADMINISTRATIVA

La classificació administrativa agrupa els crèdits segons els diferents òrgans encarregats de la gestió de la despesa.

El canvi de classificació entre el 2025 i el 2026 respon a una reorganització interna orientada a millorar la gestió operativa i el control pressupostari.

L'any 2025, l'àrea orgànica d'Obres Públiques, Urbanisme i Serveis agrupava diversos departaments sota una mateixa estructura: obres, urbanisme, cadastre i aigües., que enguany s'han separat. Per a l'exercici 2026, aquesta organització s'ha revisat i s'han separat les funcions per tal de garantir una gestió més especialitzada i eficient.

De manera paral·lela, l'àrea orgànica de Circulació i Via Pública, que fins al 2025 agrupava ambdues competències, s'ha codificat en dos departaments diferenciats: "Circulació" i "Via Pública". Aquesta reorganització respon a la voluntat de millorar la gestió administrativa i el control pressupostari, tant en la fase d'execució com en el seguiment, assegurant una assignació clara de responsabilitats i una planificació més precisa dels recursos.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



Resum classificació administrativa Comparatiu Pressupost inicial 2026/2025

	2026	2025	% Variació
Ingressos			
200 Administració, secretaria i finances	23.934.930,00	20.843.733,00	14,83%
300 Obres públiques, urbanisme i serveis	175.320,00	78.617,00	123,01%
301 Urbanisme	513.200,00	302.200,00	69,82%
302 Cadastre	55.000,00	28.900,00	90,31%
303 Aigües	2.055.500,00	1.134.000,00	81,26%
400 Via pública	955.200,00	753.850,00	26,71%
401 Circulació	638.100,00	575.600,00	10,86%
500 Educació i cultura	97.000,00	74.000,00	31,08%
600 Àrea de benestar	9.000,00	10.000,00	-10,00%
601 Esports i joventut	327.500,00	301.250,00	8,71%
602 Turisme i comunicació	106.000,00	42.050,00	152,08%
700 Agricultura, ramaderia i medi ambient	108.750,00	96.250,00	12,99%
Total general	28.975.500,00	24.240.450,00	19,53%

	2026	2025	% Variació
Despeses			
100 Junta de Govern i comissions polítiques	217.100,00	232.114,39	-6,47%
200 Administració, secretaria i finances	3.917.200,00	3.566.052,25	9,85%
201 Recursos humans	6.555.487,88	5.957.864,51	10,03%
202 Sistemes i tecnologies de la informació	1.145.623,29	664.605,00	72,38%
300 Obres públiques	6.607.732,13	5.525.603,32	19,58%
301 Urbanisme	535.900,00	360.800,00	48,53%
302 Cadastre	76.441,50	26.650,00	186,83%
303 Aigües	2.861.350,00	2.506.454,93	14,16%
400 Via pública	735.874,57	608.262,00	20,98%
401 Circulació	339.409,33	220.770,00	53,74%
500 Educació i cultura	734.358,00	808.508,00	-9,17%
600 Àrea de benestar	229.100,00	224.020,00	2,27%
601 Esports i joventut	595.279,32	622.440,64	-4,36%
602 Turisme i comunicació	2.510.250,00	1.321.700,00	89,93%
700 Agricultura, ramaderia i medi ambient	1.914.393,98	1.594.604,96	20,05%
Total general	28.975.500,00	24.240.450,00	19,53%

Les partides del pressupost corresponent a l'exercici 2025 han estat recodificades d'acord amb la nova classificació orgànica establerta per al pressupost 2026, amb la finalitat de garantir la comparabilitat i la coherència de les dades.



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



III. CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL

La classificació funcional pren en consideració la finalitat de les despeses i agrupa les àrees d'actuació.

Resum classificació funcional

Comparatiu Pressupost inicial 2026/2025

	2026	2025	% Variació
Ingressos			
13 Seguretat i mobilitat ciutadana	1.058.100,00	970.600,00	9,02%
15 Habitatge i urbanisme	428.200,00	200.000,00	114,10%
16 Benestar comunitari	5.126.750,00	1.268.650,00	304,11%
17 Medi Ambient	17.000,00	4.500,00	277,78%
23 Serveis socials i promoció social	116.500,00	141.250,00	-17,52%
32 Educació	90.000,00	70.000,00	28,57%
33 Cultura	7.000,00	4.000,00	75,00%
34 Esports	221.000,00	170.910,00	29,31%
41 Agricultura, Ramaderia i Pesca	4.000,00	1.100,00	263,64%
43 Comerç, turisme i petites i mitjanes empreses	154.700,00	79.150,00	95,45%
45 Infraestructures	371.020,00	164.807,00	125,12%
92 Serveis de caràcter general	97.000,00	145.850,00	-33,49%
93 Administració financera i tributària	10.207.050,00	10.592.000,00	-3,63%
94 Transferències a altres administracions públiques	11.077.180,00	10.427.633,00	6,23%
Total general	28.975.500,00	24.240.450,00	19,53%

	2026	2025	% Variació
Despeses			
01 Deute públic	458.000,00	345.150,00	32,70%
13 Seguretat i mobilitat ciutadana	5.110.007,57	2.742.728,15	86,31%
15 Habitatge i urbanisme	649.677,51	470.157,24	38,18%
16 Benestar comunitari	6.257.762,03	5.640.756,03	10,94%
17 Medi Ambient	1.160.426,49	978.806,06	18,56%
23 Serveis socials i promoció social	1.122.883,76	1.110.199,05	1,14%
31 Sanitat	5.000,00	5.000,00	0,00%
32 Educació	515.671,10	335.004,51	53,93%
33 Cultura	1.190.911,06	1.373.944,55	-13,32%
34 Esports	606.406,96	533.468,97	13,67%
41 Agricultura, Ramaderia i Pesca	319.437,07	54.499,96	486,12%
43 Comerç, turisme i petites i mitjanes empreses	2.704.521,85	1.380.110,38	95,96%
45 Infraestructures	2.470.417,99	3.629.020,77	-31,93%
49 Altres actuacions de caràcter econòmic	2.500,00	2.500,00	0,00%
91 Òrgans de govern	541.304,92	498.996,66	8,48%
92 Serveis de caràcter general	2.975.444,76	2.487.950,80	19,59%
93 Administració financera i tributària	1.265.026,93	1.015.042,48	24,63%
94 Transferències a altres administracions públiques	1.620.100,00	1.637.114,39	-1,04%
Total general	28.975.500,00	24.240.450,00	19,53%



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



IV. RESULTAT PRESSUPOSTARI

Resultat pressupostari capítols

Període: 2026

Capítols / Descripció	2026	2025	% Variació
1 DESPESES PERSONAL	6.495.700,00	5.896.579,73	10,16%
2 CONSUMS DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS	8.445.136,00	7.329.759,84	15,22%
3 DESPESES FINANCERES	127.000,00	127.950,00	-0,74%
4 TRANSFERÈNCIES CORRENTS	1.428.114,00	1.358.322,39	5,14%
Total OPERACIONS DESPESES CORRENTS	16.495.950,00	14.712.611,96	12,12%
1 IMPOSTOS DIRECTES	4.586.000,00	4.582.000,00	0,09%
2 IMPOSTOS INDIRECTES	1.800.000,00	1.300.000,00	38,46%
3 TAXES I ALTRES INGRESSOS	4.931.700,00	3.355.950,00	46,95%
4 TRANSFERÈNCIES CORRENTS	1.604.450,00	8.902.807,00	-81,98%
5 INGRESSOS PATRIMONIALS	682.750,00	443.043,00	54,10%
Total OPERACIONS INGRESSOS CORRENTS	13.604.900,00	18.583.800,00	-26,79%
RESULTAT OPERACIONS CORRENTS	-2.891.050,00	3.871.188,04	-174,68%
6 INVERSIONS REALS	10.344.550,00	7.721.188,04	33,98%
7 TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL	0,00	0,00	
Total OPERACIONS DESPESES DE CAPITAL	10.344.550,00	7.721.188,04	33,98%
7 TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL	9.779.550,00	1.806.650,00	441,31%
Total OPERACIONS D'INGRESSOS DE CAPITAL	9.779.550,00	1.806.650,00	441,31%
RESULTAT OPERACIONS DE CAPITAL	-565.000,00	-5.914.538,04	-90,45%
RESULTAT GESTIÓ CORRENT	-3.456.050,00	-2.043.350,00	69,14%
8 ACTIUS FINANCERS	1.677.000,00	1.461.500,00	14,75%
9 PASSIUS FINANCERS	458.000,00	345.150,00	32,70%
Total OPERACIONS DESPESES FINANCERES	2.135.000,00	1.806.650,00	18,17%
8 ACTIUS FINANCERS	3.506.050,00	3.850.000,00	
9 PASSIUS FINANCERS	2.085.000,00	0,00	
Total OPERACIONS INGRESSOS FINANCERES	5.591.050,00	3.850.000,00	
RESULTAT OPERACIONS FINANCERES	3.456.050,00	2.043.350,00	69,14%
RESULTAT PRESSUPOSTARI	-	-	



COMÚ DE LA MASSANA

Pressupost 2026

MEMÒRIA



V. INFORME SOBRE L'ENDEUTAMENT

Es presenta un quadre comparatiu de la situació d'endeutament del Comú de la Massana, presentant la previsió de tancament de l'exercici a 31 de desembre del 2025, i la previsió a finals de l'exercici 2026.

	Previsió 31/12/2025	Previsió 31/12/2026	
Mitjana base de càlcul	21.526.793	21.998.373	
TOTAL BASE Càlcul	21.526.793	21.998.373	
Endeutament del Comú	2.154.547	3.781.547	
Endeutament Societats Comunals	3.560.200	3.212.129	
Garanties d'avalis			
ENDEUTAMENT	5.714.747	6.993.676	
% SOBRE BASE DE Càlcul	26,5%	31,8%	Màxim 200%
Endeutament del Comú C/T	-	-	
Endeutament Societats Comunals C/T	-	-	
TOTAL ENDEUTAMENT A CURT TERMINI	0	0	
% SOBRE BASE DE Càlcul	0,0%	0,0%	Màxim 40%

Per tal d'elaborar la previsió de l'endeutament, s'ha tingut en compte l'avantprojecte del pressupost per l'exercici 2026 de l'Administració Comunal i la informació obtinguda de la societat de SETAP 365 SA.

D'acord amb les previsions de tancament de l'endeutament a finals de l'exercici 2025, el Comú de la Massana dona compliment a l'establert al Capítol III, del Títol III de la Llei de les finances Comunals, i en concret al seu article 56 en el que es refereix a la quantia màxima de l'endeutament, així com els objectius de sostenibilitat financera i d'estabilitat pressupostària i fiscal per a l'exercici 2025 i 2026.